

ความร่วมมือในการพัฒนาเมืองและภูมิภาคเมือง กรณีศึกษาเทศบาลนครขอนแก่น



นางสาวขวัญชนก อัมภา

Mr. Seng Touch

รองศาสตราจารย์ ดร. รวี หาญเผชิญ

ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง

คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น



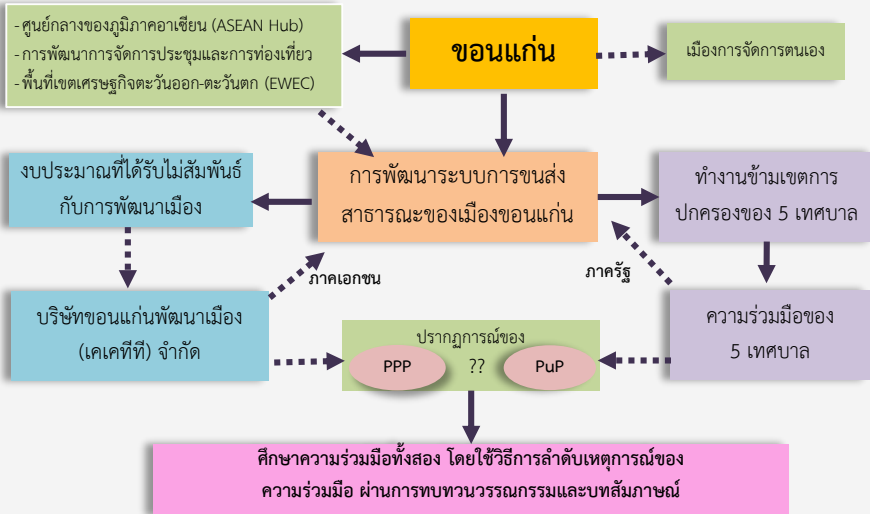
คณะศิลปกรรมศาสตร์



URPAS
2016

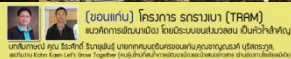
Urban and Regional Planning Academic Symposium 2016

Back ground & Rationale





นิตฤทธิจขอนแก่นระดมทุนรถไฟฟ้า-บิอาร์ที
เปิดผับเขียวรถรางขอนแก่น สายแรก27กบ.



(ขอนแก่น) โครงการ รรรางเบา (TRAM)
แนวคิดการพัฒนาเมือง โดยยึดระบบขนส่งมวลชน เป็นหัวใจสำคัญ
นายกเทศมนตรีฯ คุณ ชีวสิทธิ์ ชัยชูพันธ์ นายกเทศมนตรีขอนแก่น คุณชาญณรงค์ บุริสตรวงค์
และนายก Kohn Koen Let's Grow Together (กลุ่มนักพัฒนาเมืองขอนแก่น) ร่วมกันแถลงข่าวโครงการ



รถไฟฟ้าขอนแก่นรอEIA ด.ค. นี้ ระดมทุน1.5หมื่นล้าน

(ขอนแก่น) กับรูปธรรมความร่วมมือทุกภาคส่วน
เพื่อพัฒนาเมืองไปข้างหน้า บนความพึงพอใจทุกฝ่าย



นายกเทศมนตรีฯ คุณ ชีวสิทธิ์ ชัยชูพันธ์
นายกเทศมนตรีฯ คุณ ชีวสิทธิ์ ชัยชูพันธ์
นายกเทศมนตรีฯ คุณ ชีวสิทธิ์ ชัยชูพันธ์
นายกเทศมนตรีฯ คุณ ชีวสิทธิ์ ชัยชูพันธ์

ประชาชาติธุรกิจ

เศรษฐกิจภูมิภาค

หน้าแรก | หุ่น-การเงิน | เศรษฐกิจในประเทศ | เกาะกระแสโลก | นวัตกรรม | การตลาด

now > การจ้างเขาทำ! สบเช้าทำก่อน โดนมะเขือเข่งทำก่อน 2-1 เดือนนับปีกลุ่มแถวนี้... > แกลลอรี่/5

รถไฟฟ้าขอนแก่นคืบ สนช.เจียดงบฯ30ล.ศึกษา
เอกชนลงขันตั้งต้น200ล.ปี'60ดอกเข็ม



credit ภาพ และบทกวี Voice tv
(ขอนแก่น) ใช้ TRAM โครงการบำรุง
ปัญหาเมือง สร้างเมืองกระชับ ส่งเสริมเศรษฐกิจ

รถไฟฟ้าขอนแก่นรอEIA ด.ค. นี้ ระดมทุน1.5หมื่นล้าน



ข่าวพิเศษ 8 มิ.ย. 2557
เปิดโปงการทุจริตขอนแก่น ข้าราชการระดมทุนโครงการรถไฟฟ้า



รถไฟฟ้าขอนแก่นคืบ สนช.เจียดงบฯ30ล.



Public-Public Partnership -PUP



A Critical Review of Public-Public Partnerships in Water Services

Public-public partnerships (PUPs) in water

by

David Hall, Emanuele Lobina, Violeta Corral (PSIRU), Olivier Hoedeman,
Philip Terhorst, Martin Pigeon, Satoko Kishimoto (TNI)

March 2009

Public-Public Partnerships

An Alternative Model to
Leverage the Capacity of
Municipal Water Utilities



Philippine Water Supply Sector Roadmap



PUBLIC-PUBLIC PARTNERSHIPS IN THE WATER SECTOR*

By Violeta Corral

REGIONAL PLANNING IN AMERICA

Practice and Prospect



Edited by

Ethan Seliger and Armando Carbonelli

Public-public partnerships in health and essential services

David Hall, Jane Lethbridge, Emanuele Lobina

Public Services International Research Unit,
University of Greenwich

PSIRU



Municipal Services Project

Regional Network for Equity in Health in
Southern Africa (EQUINET)

Municipal Services Project (MSP)

DISCUSSION PAPER 23

July 2005

Issue Editors: R Loewenson, R Pointer

Editor: P Norden

- A Public–public partnership (PuP) is a partnership between a government body or public authority and another such body or a non-profit organization to provide services and/or facilities, sometimes with the goal of transferring technical skills and expertise within international development projects (Hall et al, 2015)
- ตัวอย่างเช่น การวางแผนระดับภูมิภาคของประเทศสหรัฐอเมริกา (Metropolitan Planning Organization - MPO) เป็นการรวมตัวข้ามเขตแดน เพื่อการวางแผนบริหารจัดการภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพโดยมีกฎหมายรองรับและงบประมาณสนับสนุน เช่น Mid - America Regional Council ที่ดูแลเมืองแคนซัส (Kansas City) และพื้นที่มหานครโดยรอบ เพื่อดูแลเรื่องคมนาคมขนส่ง (The Lincoln Institute of Land Policy, 2011)
- ตัวอย่างเช่น ความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับภาครัฐที่เกิดขึ้นในประเทศจีน เป็นความร่วมมือเรื่องการจัดน้ำเสีย โดยหลายเทศบาลท้องถิ่นของเมือง Suez และ Veolia ได้ร่วมมือกันกำจัดน้ำเสีย สามารถลดความเสี่ยงเรื่องการขาดทุนและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น (Bradbaart et al., 2009)

Public – Private Partnership -PPP



PPPAC Working Paper Series Volume 1

Public-Private Partnerships for the Urban Environment

Options and Issues

Written by:
Elizabeth Barnett
Peter Goemann
Brad Gentry
New York, 1995

A GUIDEBOOK ON PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS INFRASTRUCTURE



ESCAP ECONOMIC AND SOCIAL COMMISSION FOR ASIA

An Introduction to Public Private Partnerships

Updated June 2003

partnerships
British Columbia

CDIA PPP Guide for Municipalities

© Cities Development Initiative for Asia (CDIA)
June 2009



WELCOME

THE US PPP POLICY & THE DEVELOPMENT OF PPP ACTIVITIES IN THE USA

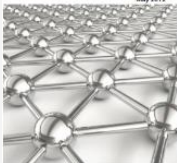


Student Presentation for PPP module
BCDM
Rifat Inna Jarral
10-12-2012



Recommendation of the Council on Principles for
Public Governance of
Public-Private Partnerships

May 2012



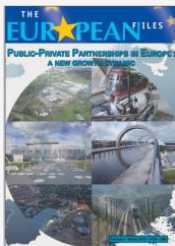
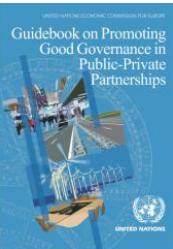
WHY PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS DON'T WORK

The many advantages of
the public alternative

by David Hall, 2009



Embargoed until 18 March



- A long-term contractual arrangement between a public entity or authority and a private entity for providing a public asset or service in which the private party bears significant risk and management responsibility(The World Bank Group, 2016)
- ตัวอย่างเช่น ความร่วมมือในการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของมลรัฐ New York ประเทศสหรัฐอเมริกา ระบบรถไฟฟ้ารางเบา Hudson–Bergen Light Rail (HBLR) เป็นเจ้าของโดย New Jersey Transit และบริหารจัดการโดย บริษัท the 21st Century Rail Corporation
- ประเทศไทยพบความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน คือ บริษัทกรุงเทพมหานคร โดยกรุงเทพมหานคร เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ร่วมกับเอกชน อยู่ในรูปของบริษัทภายใต้กรอบของกฎหมาย เพื่อการพัฒนา กรุงเทพมหานคร เช่น งานทางคมนาคมขนส่ง งานทางด้านสิ่งแวดล้อมเมือง เป็นต้น



โดยนำผลที่ได้จากการศึกษามาวิเคราะห์
ในการลำดับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น



ความร่วมมือในการพัฒนาเมืองและภูมิภาคเมือง
กรณีศึกษาเทศบาลนครขอนแก่น

2550

- สนข. ได้ให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น ศึกษาเรื่องระบบขนส่งสาธารณะของขอนแก่น

2551

- ผลของการศึกษา เสนอให้มีแผนแม่บทจาก สนข. จัดวางเส้นทางขนส่งสาธารณะ 5 เส้นทาง เสนอให้จัดทำในรูปแบบของรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ Bus Rapid Transit (BRT)

2557

- เกิดการเคลื่อนไหวของภาคพลเมืองที่สนใจในการพัฒนาเมืองขอนแก่น ที่เห็นถึงปัญหาของความล่าช้า และงบประมาณที่มีน้อย และเริ่มหาทางออกจากปัญหาดังกล่าว
- เกิดการรวมกลุ่มกันเพื่อการพัฒนาเมืองและจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด

2558

- 5 เทศบาล ได้มีการพูดคุยและทำข้อตกลงร่วมกัน
- 5 เทศบาล ลงนาม MOU ร่วมกัน เพื่อจัดตั้งบริษัทจำกัด (23 เมษายน 2558)
- ดร. อนุมิตีให้ สนข. ดำเนินการศึกษาโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ ในเมืองภูมิภาค โดยมอบหมายให้ มข. ดำเนินการศึกษาโครงการศึกษาออกแบบรายละเอียดขนส่งสาธารณะในเขตจังหวัดขอนแก่นและผลกระทบสิ่งแวดล้อม (10 มิ.ย. 2558)
- 5 เทศบาลและบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด ได้เดินทางไปพบรองนายกรัฐมนตรี เพื่อหารือเกี่ยวกับการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนนครขอนแก่นและพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานี (Transit Oriented Development, TOD) (24 ธันวาคม 2558)
- 5 เทศบาลและกลุ่มพันธมิตรพูดคุยกับคณะทำงาน เพื่อให้ผู้ว่าราชการแต่งตั้งคณะกรรมการทำงาน
- 5 เทศบาลและกลุ่มภาคี เสนอเรื่องไปยัง คสช. เพื่อเสนอให้เห็นชอบในหลักการ
- 5 เทศบาลและกลุ่มภาคี ประชุมหารือระดับจังหวัด เพื่อจัดตั้งคณะทำงานสนับสนุนและอยู่ระหว่างรอผลอนุมัติกับกระทรวงมหาดไทยเพื่อจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด

2559

- คสช. อนุมัติในหลักการโครงการก่อสร้างระบบขนส่งสาธารณะขอนแก่น และให้ สนข. ศึกษาเพิ่มเติมโดยมอบหมายให้ มข. ทำการศึกษาในโครงการดังกล่าว โดยท้ายสุดจะต้องนำผลการศึกษาเข้ารับการพิจารณาจากคณะรัฐมนตรีเพื่อลงมติให้ดำเนินการต่อไป

2550

- สนข. ได้ให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น ศึกษาเรื่องระบบขนส่งสาธารณะของขอนแก่น

2551

- ผลของการศึกษา เสนอให้มีแผนแม่บทจาก สนข. จัดวางเส้นทางขนส่งสาธารณะ 5 เส้นทาง เสนอให้จัดทำในรูปแบบของรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ Bus Rapid Transit (BRT)

2557

- ❖ เกิดการเคลื่อนไหวของภาคพลเมืองที่สนใจในการพัฒนาเมืองขอนแก่น ที่เห็นถึงปัญหาของความล่าช้าและงบประมาณที่มีน้อย และเริ่มหาทางออกจากปัญหาดังกล่าว
- ❖ เกิดการรวมกลุ่มกันเพื่อการพัฒนาเมืองและจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด

2558

- 5 เทศบาล ได้มีการพูดคุยและทำข้อตกลงร่วมกัน
- 5 เทศบาล ลงนาม MOU ร่วมกัน เพื่อจัดตั้งบริษัทจำกัด (23 เมษายน 2558)
- ดร. อนุมิตีให้ สนข. ดำเนินการศึกษาโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ ในเมืองภูมิภาค โดยมอบหมายให้ มข. ดำเนินการศึกษา โครงการศึกษาออกแบบรายละเอียดขนส่งสาธารณะในเขตจังหวัดขอนแก่นและผลกระทบสิ่งแวดล้อม (10 มิ.ย. 2558)
- 5 เทศบาลและบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด ได้เดินทางไปพบรองนายกรัฐมนตรี เพื่อหารือเกี่ยวกับการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนนครขอนแก่นและพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานี (Transit Oriented Development, TOD) (24 ธ.ค. 2558)
- 5 เทศบาลและกลุ่มพันธมิตรพูดคุยกับคณะทำงาน เพื่อให้ผู้ว่าราชการแต่งตั้งคณะกรรมการทำงาน
- 5 เทศบาลและกลุ่มภาคี เสนอเรื่องไปยัง คสช. เพื่อเสนอให้เห็นชอบในหลักการ
- 5 เทศบาลและกลุ่มภาคี ประชุมหารือระดับจังหวัด เพื่อจัดตั้งคณะทำงานสนับสนุนและอยู่ระหว่างรอฟลอรูมติดกับกระทรวงมหาดไทยเพื่อจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด

2559

- คสช. อนุมัติในหลักการโครงการก่อสร้างระบบขนส่งสาธารณะขอนแก่น และให้ สนข. ศึกษาเพิ่มเติมโดยมอบหมายให้ มข. ทำการศึกษาในโครงการดังกล่าว โดยท้ายสุดจะต้องนำผลการศึกษาเข้ารับการพิจารณาจากคณะรัฐมนตรีเพื่อลงมติให้ดำเนินการต่อไป

2557

- ❖ เกิดการเคลื่อนไหวของภาคพลเมืองที่สนใจในการพัฒนาเมืองขอนแก่น ที่เห็นถึงปัญหาของความล่าช้าและงบประมาณที่มีน้อย และเริ่มหาทางออกจากปัญหาดังกล่าว
- ❖ เกิดการรวมกลุ่มกันเพื่อการพัฒนาเมืองและจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด



บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
Khon Kaen City Development (KKTT) Co., LTD.



2550

- สนข. ได้ให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น ศึกษาเรื่องระบบขนส่งสาธารณะของขอนแก่น

2551

- ผลของการศึกษา เสนอให้มีแผนแม่บทจาก สนข. จัดวางเส้นทางขนส่งสาธารณะ 5 เส้นทาง เสนอให้จัดทำในรูปแบบของ (BRT)

2557

- เกิดการเคลื่อนไหวของภาคพลเมืองที่สนใจในการพัฒนาเมืองขอนแก่น เห็นถึงปัญหาของความล่าช้า และงบประมาณที่มีน้อย และหาทางออก
- เกิดการรวมกลุ่มกันเพื่อการพัฒนาเมืองและจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด

2558

- ❖ 5 เทศบาล ได้มีการพูดคุยและทำข้อตกลงร่วมกัน
- ❖ 5 เทศบาล ลงนาม MOU ร่วมกัน เพื่อจัดตั้งบริษัทจำกัด (23 เม.ย. 2558)
- ❖ คจร. อนุมัติให้ สนข. ดำเนินการศึกษาโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ ในเมืองภูมิภาค โดยมอบหมายให้ มข. ดำเนินการศึกษาโครงการศึกษาออกแบบรายละเอียดขนส่งสาธารณะในเขตจังหวัดขอนแก่นและผลกระทบสิ่งแวดล้อม (10 มิ.ย. 2558)
- ❖ 5 เทศบาลและบริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด ได้เดินทางไปพบรองนายกรัฐมนตรี เพื่อหารือเกี่ยวกับการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนนครขอนแก่นและพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานี (Transit Oriented Development, TOD) (24 ธ.ค. 2558)
- ❖ 5 เทศบาลและกลุ่มพันธมิตรพูดคุยกับคณะทำงาน เพื่อให้ผู้ว่าราชการแต่งตั้งคณะกรรมการทำงาน
- ❖ 5 เทศบาลและกลุ่มภาคี เสนอเรื่องไปยัง คสช. เพื่อเสนอให้เห็นชอบในหลักการ
- ❖ 5 เทศบาลและกลุ่มภาคี ประชุมหารือระดับจังหวัด เพื่อจัดตั้งคณะทำงานสนับสนุนและอยู่ระหว่างรอผลอนุมัติกับกระทรวงมหาดไทยเพื่อจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด

2559

- คสช. อนุมัติในหลักการโครงการก่อสร้างระบบขนส่งสาธารณะขอนแก่น และให้ สนข. ศึกษาเพิ่มเติมโดยมอบหมายให้ มข. ทำการศึกษาในโครงการดังกล่าว โดยท้ายสุดจะต้องนำผลการศึกษาเข้ารับการพิจารณาจากคณะรัฐมนตรีเพื่อลงมติให้ดำเนินการต่อไป

5 เทศบาลลงนาม MOU ร่วมกันเพื่อจัดตั้งบริษัทจำกัด



2558



ดร. อนุมัติให้ สนข. ดำเนินการศึกษาโครงการระบบขนส่งมวลชน
ขนาดใหญ่ ในเมืองภูมิภาค โดยมอบหมายให้ มข. ดำเนินการศึกษา

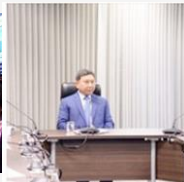


5 เทศบาลและบริษัทขอนแก่นพัฒนาเมืองปกรองนายกรัฐมนตรี เพื่อหารื้อขับเคลื่อน
โครงการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนนครขอนแก่นและพัฒนาพื้นที่โดยรอบสถานี

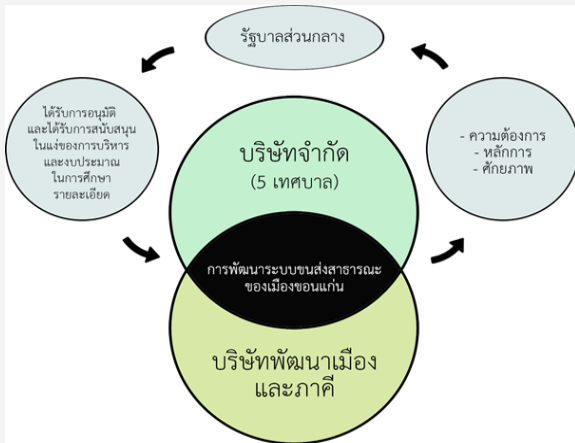


5 เทศบาลและกลุ่มพันธมิตรพูดคุยกับคณะทำงานเพื่อให้ผู้ว่า
แต่งตั้งคณะกรรมการทำงาน

- คสช. อนุมัติในหลักการโครงการก่อสร้างระบบขนส่งสาธารณะขอนแก่น
- สนข. ศึกษาเพิ่มเติมโดยมอบหมายให้ มข. ทำการศึกษาในโครงการ
- 5 เทศบาลรอผลการอนุมัติจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดจากกระทรวงมหาดไทย
- โดยท้ายสุดจะต้องนำผลการศึกษาเข้ารับการพิจารณาจากคณะรัฐมนตรี
เพื่อลงมติให้ดำเนินการต่อไป



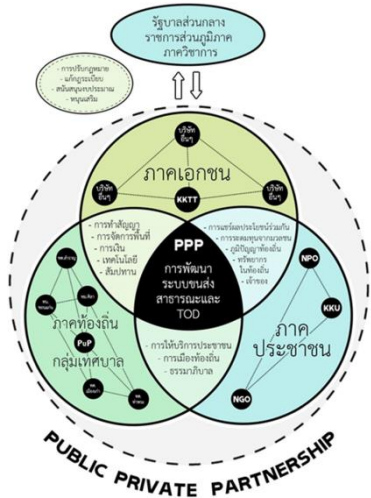
สถานการณ์ความร่วมมือการพัฒนาาระบบขนส่งสาธารณะของเมืองขอนแก่น



ข้อเสนอแนะ



รูปแบบการพัฒนาเมือง โดยความร่วมมือของ เมืองขอนแก่นในอนาคต



ภาคเอกชน

- สัมปทานจากภาครัฐเพื่อดำเนินกิจการ
- บริหารจัดการให้เกิดผลกำไร

ภาคประชาชน

- ประชาชนร่วมถือหุ้นลงทุนระบบขนส่งสาธารณะ
- เสริมสร้างความเข้มแข็งภาคประชาชน

ภาครัฐท้องถิ่น (5 เทศบาล)

- ให้ความเป็นธรรมกับประชาชน
- ตรวจสอบการฉวยโอกาสในเชิงพาณิชย์ของเอกชนเพื่อป้องกันการเอาเปรียบของภาคเอกชน
- มีเสถียรภาพทางการเมืองท้องถิ่น แม้เปลี่ยนหัวอำนาจทางการเมือง

เอกชน-รัฐ

- บริหารจัดการโปร่งใสตรวจสอบได้
- มีธรรมาภิบาล
- สร้างข้อตกลงร่วมกันของรายละเอียดการดำเนินงานที่ชัดเจนเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน

รัฐ-ประชาชน

- ให้บริการประชาชน
- เคียงข้างประชาชน
- มีธรรมาภิบาล

เอกชน - ประชาชน

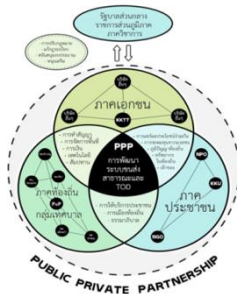
- ระดมทุนจากประชาชน
- แบ่งปันผลประโยชน์ร่วมกัน
- เป็นเจ้าของร่วมกัน

รัฐบาลส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาคและภาควิชาการ

- คุ่มครองดูแลความเสี่ยงให้แก่ภาคประชาชน
- ปรับกฎหมาย แก่กฎระเบียบ
- สนับสนุนงบประมาณเสริม

PPP

Public – Private Partnership



บทบาทในแต่ละภาคส่วนของความร่วมมือ

ภาคเอกชน

- สัมปทานจากภาครัฐเพื่อดำเนินกิจการ
- บริหารจัดการให้เกิดผลกำไร

ภาคประชาชน

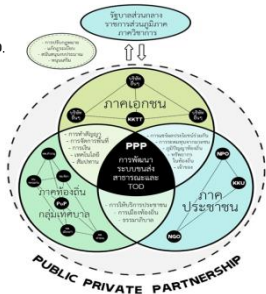
- ประชาชนร่วมถือหุ้นลงทุนระบบขนส่งสาธารณะ
- เสริมสร้างความเข้มแข็งภาคประชาชน

ภาครัฐท้องถิ่น (5 เทศบาล)

- ให้ความเป็นธรรมกับประชาชน
- ตรวจสอบการฉวยโอกาสในเชิงพาณิชย์ของเอกชนเพื่อป้องกันการเอาเปรียบของภาคเอกชน
- มีเสถียรภาพทางการเมืองท้องถิ่น แม้เปลี่ยนผู้อำนวยการเมือง



บริษัท ขอนแก่นพัฒนาเมือง (เคเคทีที) จำกัด
Khon Kaen City Development (KKTT) Co., LTD.



บทบาทในแต่ละภาคส่วนของความร่วมมือ

เอกชน-รัฐ

- บริหารจัดการโครงสร้างตรวจสอบได้
- มีธรรมาภิบาล
- สร้างข้อตกลงร่วมกันของรายละเอียดการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน



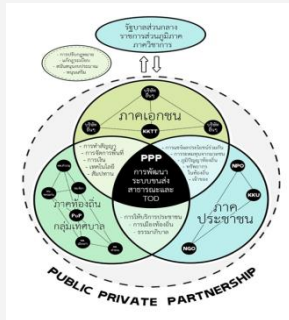
รัฐ-ประชาชน

- ให้บริการประชาชน
- เคียงข้างประชาชน
- มีธรรมาภิบาล



เอกชน - ประชาชน

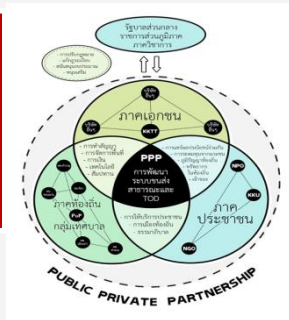
- ระดมทุนจากประชาชน
- แบ่งปันผลประโยชน์ร่วมกัน
- เป็นเจ้าของร่วมกัน



บทบาทของภาครัฐส่วนกลาง

รัฐบาลส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาคและภาควิชาการ

- คัดกรองดูแลความเสี่ยงให้แก่ภาคประชาชน
- ปรับกฎหมาย แก่กฎระเบียบ
- สนับสนุนงบประมาณเสริม



PPP

Public – Private Partnership

Public – Private Partnership

Public-Public Partnership -PUP

Public – Private Partnership -PPP

Public-public partnerships (PUPs) in water
by
David Hall, Emanuele Lobina, Violeta Corral (PSRU), Olivier Hoedeman, Philip Terhorst, Martin Pigeon, Satoko Kishimoto (TNI)
March 2009

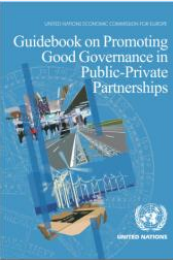
Public-Public Partnerships
An Alternative Model to Leverage the Capacity of Municipal Water Utilities



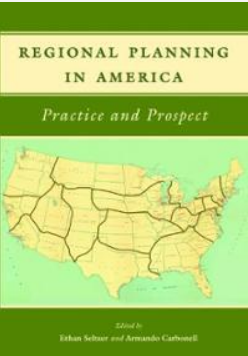
THE EUROPEAN FILES
PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN EUROPE: A NEW GROWTH DYNAMIC



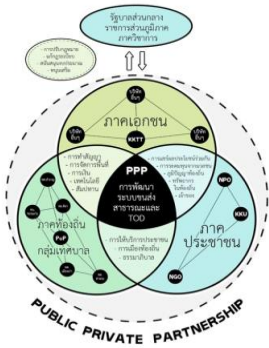
UNITED NATIONS ECONOMIC COMMISSION FOR EUROPE
Guidebook on Promoting Good Governance in Public-Private Partnerships



REGIONAL PLANNING IN AMERICA
Practice and Prospect



Edited by
Ethan Seltzer and Armando Carbonell

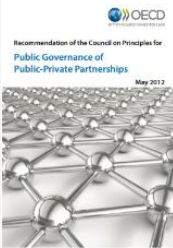


A GUIDEBOOK ON PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN INFRASTRUCTURE



ESCAP
RECOMMENDING THE SOCIAL CONVENING FOR MEN AND THE PEOPLE

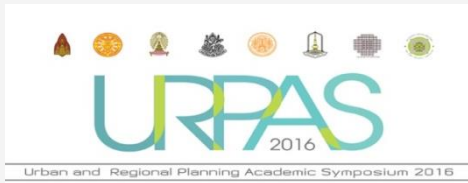
OECD
RECOMMENDATION OF THE COUNCIL ON PRINCIPLES FOR PUBLIC GOVERNANCE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS
May 2012



THANK YOU



ภาควิชาการวางแผนภาคและเมือง
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น



โครงการประชุมวิชาการการวางแผนภาคและเมือง
ประจำปี 2559 (URPAS 2016)