



# การปรับตัวของวงการวิจัยสู่การแข่งขันในระดับโลก

การประชุมโครงการ Chair Professor Grants ประจำปี 2561

ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 7 โรงแรมซอลิเดย์ อินน์ แอนด์ สวีทส์ระยอง ซิตี้ เซ็นเตอร์ จังหวัดระยอง

วันเสาร์ที่ 30 มิถุนายน 2561

ดร.ไพรินทร์ ชูชาติถาวร

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม





# Phases of Human Society Evolution

**AGRARIAN**



10,000 (years)

**INDUSTRIAL**

*Benjamin Franklin  
Michael Faraday*



1850

**ELECTRICITY**

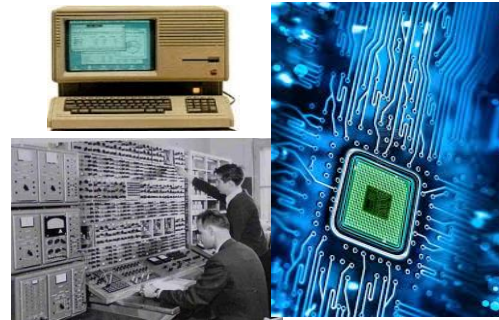
*Thomas Edison*



1897

**ANALOG ► DIGITAL**

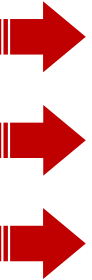
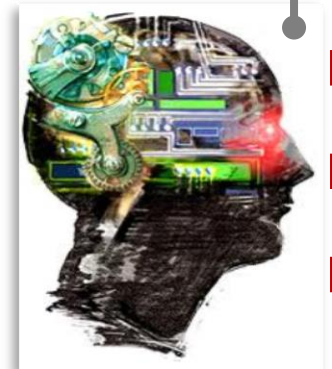
*Thomas Watson, Steve Job,  
Bill Gates, etc*



1975

2000

**CONVERGENCE & MULTIDISCIPLINARY**



**PRESENT**

World 0.0

World 1.0

World 2.0

World 3.0

World 4.0 ?



# Civilization and Education



Critical Thinking,  
Debate  
Philosophy

Education  
0.0

Platonic  
Academy

e.g.  
Taxila, Nalanda



Teaching,  
Catechism  
Social Sciences

Education  
1.0

Cathedral  
School,  
Religious  
Institution

e.g.  
Cambridge, Oxford,  
Harvard, Florence



Teaching &  
Research  
Social & Natural  
Sciences

Education  
2.0

Public  
University,  
Polytechnics

e.g.  
MIT, TokyoTech,  
Tokyo Uni.,  
Chulalongkorn

?

Education  
3.0

?

600 B.C. to 1200 A.D.

Pre-Religious

ปรัชญานิยม

1200-1950 A.D.

Religious

จิตนิยม

1950-2000 A.D.

Industrial Revolution

วัตถุนิยม





## Segregated Universe of Knowledge

### Social Sciences

#### นิติศาสตร์

กฎหมายการค้าระหว่างประเทศ

กฎหมายธุรกิจ

กฎหมายเศรษฐกิจ

กฎหมายมหาชน

#### พาณิชยศาสตร์และการบัญชี

บัญชี

สถิติศาสตร์

การเงิน

บริหารธุรกิจ

การตลาด

#### ศิลปศาสตร์

ทัศนศิลป์

นฤมิตศิลป์

ดุริยางคศิลป์

นาฏยศิลป์

#### อักษรศาสตร์

ภาษาไทย

ญี่ปุ่น

ศิลปการละคร

บาลีและสันสกฤต

จีน

เยอรมัน

ประวัติศาสตร์

สเปน

### Natural Sciences

#### วิศวกรรมศาสตร์

เคมี

อุตสาหการ

ไฟฟ้า

คอมพิวเตอร์

โยธา

สิ่งแวดล้อม

เครื่องกล

ยานยนต์

#### แพทยศาสตร์

จักษุ

กุมารเวช

ศัลยศาสตร์

อายุรศาสตร์

มะเร็งวิทยา

ประสาทวิทยา

โสตนาสิก

หัวใจ

#### วิทยาศาสตร์

ชีวเคมี

เทคโนโลยีชีวภาพ

จุลชีววิทยา

พยาธิชีววิทยา

เคมี

พฤกษศาสตร์

เภสัชวิทยา

คณิตศาสตร์

# พัฒนาการทางด้านการศึกษา – ปรัชญาการศึกษาในปัจจุบัน (Education 2.0)

## ▶▶ Primary Education

ระดับประถมศึกษา ตอนต้น - เพื่อการสื่อสาร  
ตอนปลาย - เพื่อการดำรงชีวิต

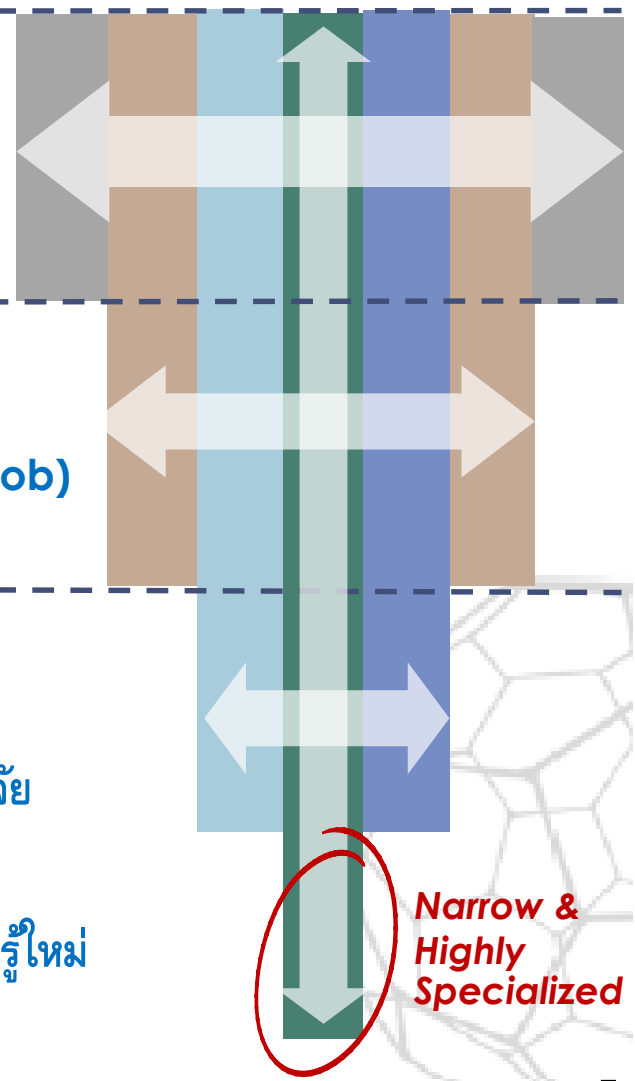
## ▶▶ Secondary Education

ระดับมัธยมศึกษา ตอนต้น/ปลาย - เพื่อเตรียมความพร้อม  
สำหรับอุดมศึกษา  
อาชีวะ - เพื่อการเข้าสู่ตลาดแรงงาน (Job)

## ▶▶ Tertiary Education

ระดับอุดมศึกษา  
ตอนต้น (ตรี) - เพื่อเข้าสู่วิชาชีพชั้นสูง (Profession)  
ตอนกลาง (โท) - เพื่อเรียนรู้วิธีการสร้างความรู้ใหม่ โดยวิธีการวิจัย  
ตอนปลาย (เอก) - เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ ผ่านกระบวนการวิจัย  
หลังปริญญาเอก (Post Doc) - เพื่อสร้างทักษะการสร้างองค์ความรู้ใหม่  
ผ่านการทำวิจัยอย่างเชี่ยวชาญ

**Conventional Education  
A Reversed Silo**



**Narrow &  
Highly  
Specialized**

# พัฒนาการทางด้านเทคโนโลยี (3)

## Tech Creator vs. Tech Consumer

Tech Creator (Supply Side)

Tech Consumer (Demand Side)

*Technology Community*

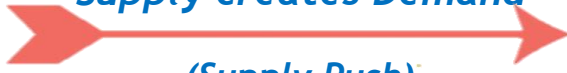
*Consumers*



**Few**

“Product for Few”

*Supply creates Demand*



*(Supply Push)*



*Yesterday*

**Unified Many**



*Disruptive and Convergence*

**Many**

“Value for Many”

*Demand creates Supply*



*(Demand Pull)*



*Tomorrow*

*Pluralism, Individualism*

**Discreted Many**

# พัฒนาการทางด้านเทคโนโลยี (4)

## Supply Push vs. Demand Pull

### 1 Supply Push

*Yesterday*

Technology Lead  $\Rightarrow$  Market Follow



*“Product for Few”*

*“New Technologies create **NEW MARKET**”*

*“Innoventor is King”*

### 2 Demand Pull

*Tomorrow*

Market Lead  $\Rightarrow$  Technology Follow



*“Value for Many”*

*“Consumer’s needs create **INNOVATIVE products and services**”*

*“Consumer is King”*



# Five Generation of R&D (1)

## R&D Generations

## Context

## Process Characteristics

### First Generation

Black hole demand  
1950 to mid-1960s

**R&D as ivory tower**, technology-push oriented, Seen as an overhead cost, having little or no interaction with the rest of the company or overall strategy. Focus on scientific breakthroughs

### Second Generation

Market shares battle  
(mid-1960s to early 1970s)

**R&D as business**, market-pull oriented, and strategy-driven from the business side, all under the umbrella of project management and the internal customer concept.

### Third Generation

Rationalization efforts  
(mid-1970s to mid 1980s)

**R&D as portfolio**, moving away from individual projects view, and with linkages to both business and corporate strategies. Risk-reward and similar methods guide the overall investments.

### Fourth Generation

Time-based struggle  
(early 1980s to mid 1990s)

**R&D as integrative activity**, learning from and with customers, moving away from a product focus to a total concept focus, where activities are conducted in parallel by cross-functional teams.

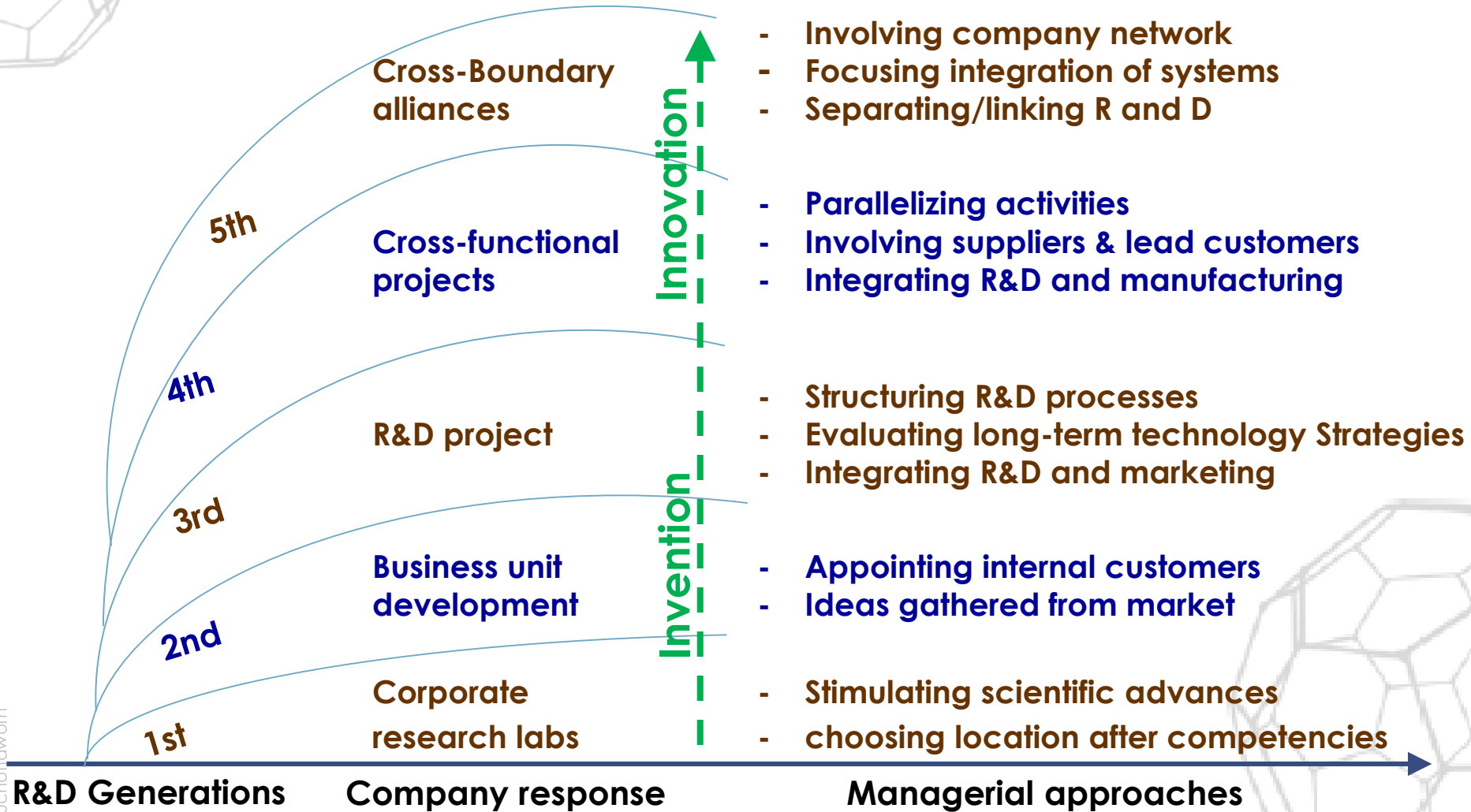
### Fifth Generation

Systems integration  
(mid 1990s onward)

**R&D as network**, focusing on collaboration within a wider system – involving competitors, suppliers, distributors, etc. The ability to control product development speed is imperative, separating R from D.



# Five Generation of R&D (Visualization) (2)



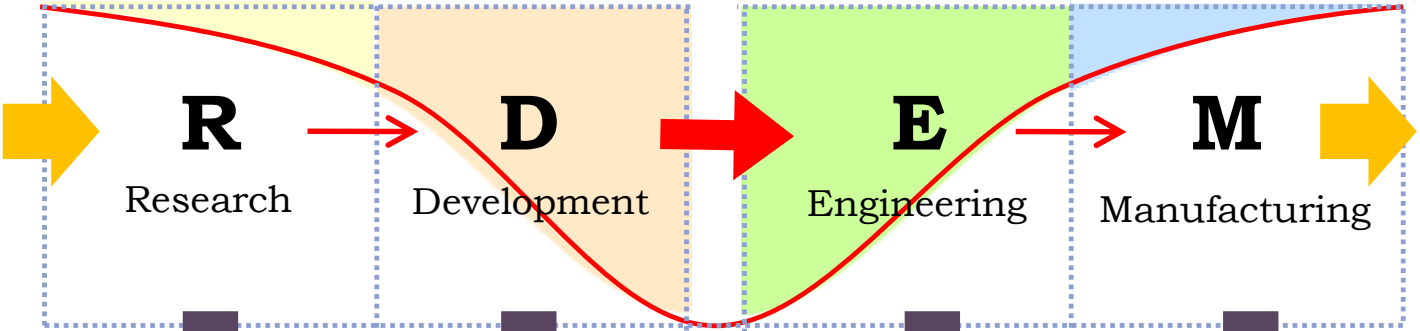
# Process From Research to Commercialization



**Mass Product**



**Demand Side**



**Supply Side**

**Activities:**

Basic / Applied Researches

Bench Scale Test

Pilot Plant Test

Commercial Plant Production

**Output:**

Theory

Prototype

Marketable Specimen

Mass Products

**Intellectual Property:**

Technical Paper, Copyright

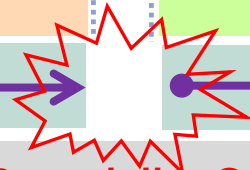
Patent

Process License

Brand, Receipt

**Education 2.0**

Science



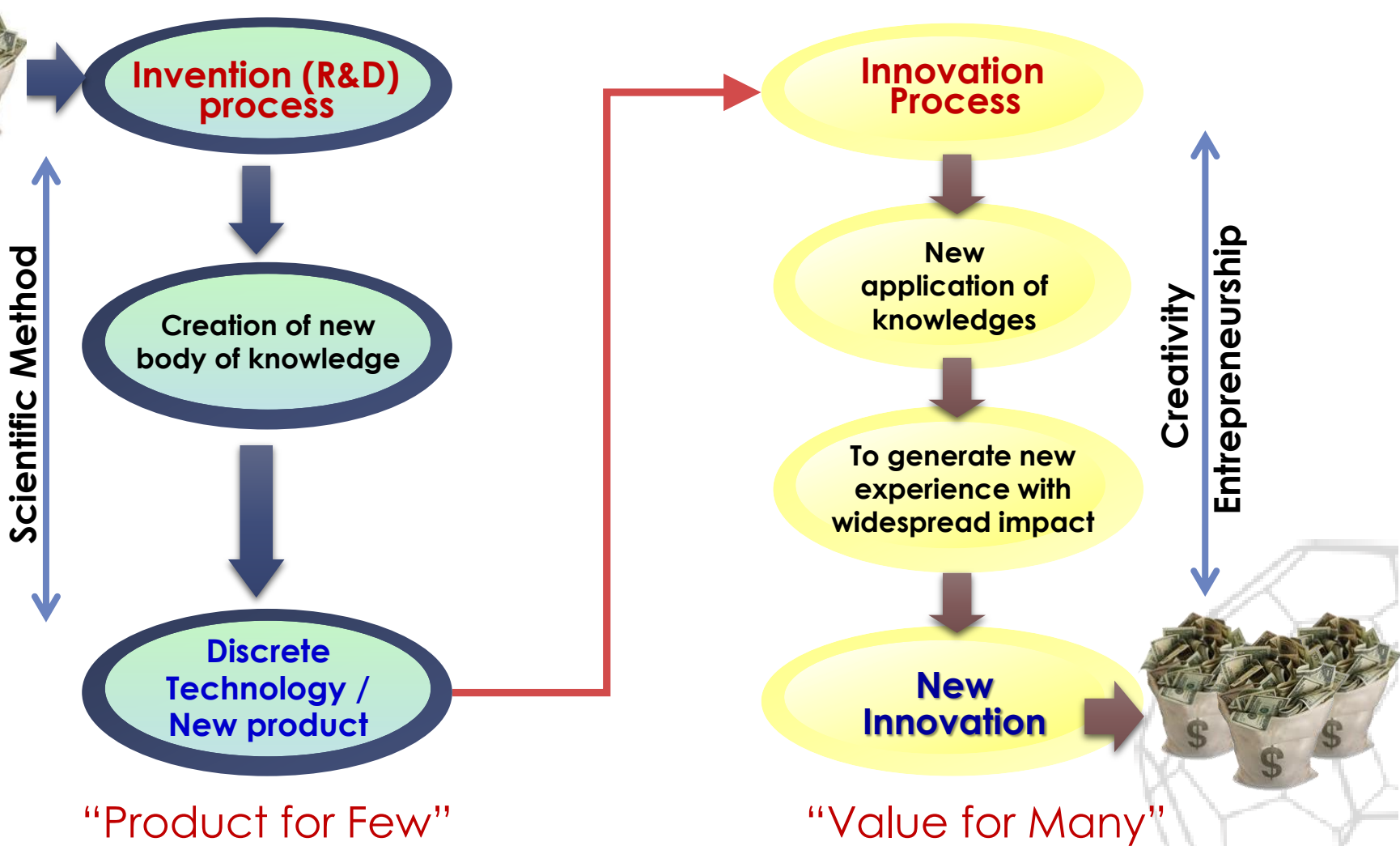
Engineering (Technology)

**Education 3.0**

**To Breach the Gap !**

Incubator, Venture, Entrepreneurial, Start up, etc.

# From Invention Process to Innovation Process



***“Innovation is a Journey not a Destination”***

# Marketing 3.0 By Philip Kotler (2010) 1

	<b>MARKETING 1.0</b>	<b>MARKETING 2.0</b>	<b>MARKETING 3.0</b>
	<b>Product-centric Marketing</b>	<b>Customer-oriented Marketing</b>	<b>Value-driven Marketing</b>
<b>Objective</b>	Sell products	Satisfy and retain the consumers	Make the world a better place
<b>Enabling Forces</b>	Industrial Revolution	Information Technology	New Wave Technology
<b>How companies see the market</b>	Mass Buyers with Physical Needs	Smarter Consumer with Mind and Heart	Whole Human with Mind, Heart, and Spirit
<b>Key marketing concept</b>	Product development	Differentiation	Values
<b>Company marketing guidelines</b>	Product specification	Corporate and Product Positioning	Corporate , Vision, Values
<b>Value propositions</b>	Functional	Functional and Emotional	Functional, Emotional, and Spiritual
<b>Interaction with consumers</b>	One-to-Many Transaction	One-to-One Relationship	Many-to-Many Collaboration

Source: Thriving with Marketing 3.0, Philip Kotler

# Marketing 3.0 By Philip Kotler (2010) 2

## THE WAY WE WILL DO BUSINESS

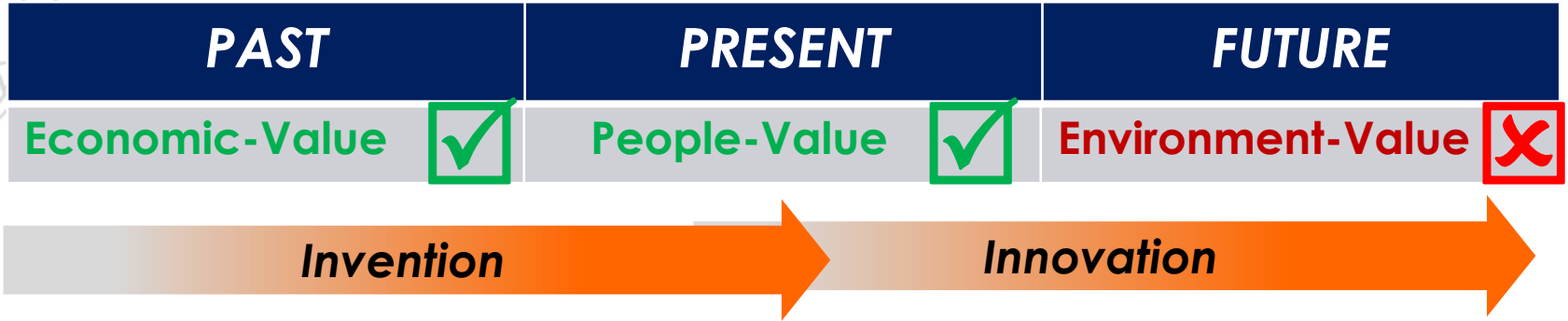
<i>PAST</i>	<i>PRESENT</i>	<i>FUTURE</i>
Mind	Heart	Spirit
Product-Centered	Customer-Oriented	Values-Driven
Economic-Value	People-Value	Environment-Value
Profits	Social Progress	Sustainability

**Invention**

**Innovation**

Source: Thriving with Marketing 3.0, Philip Kotler

# Example :



**“It’s 6 grams of coffee in 3 grams of packaging”**



Home News **Nation and World**

**Hamburg just became the first city to ban coffee pods**



Keurig Green Mountain Inc. K-Cup coffee packs, March 5, 2015 in Miami, Florida. Joe Raedle/AFP/Getty Images

**Aren't environmentally friendly ?**

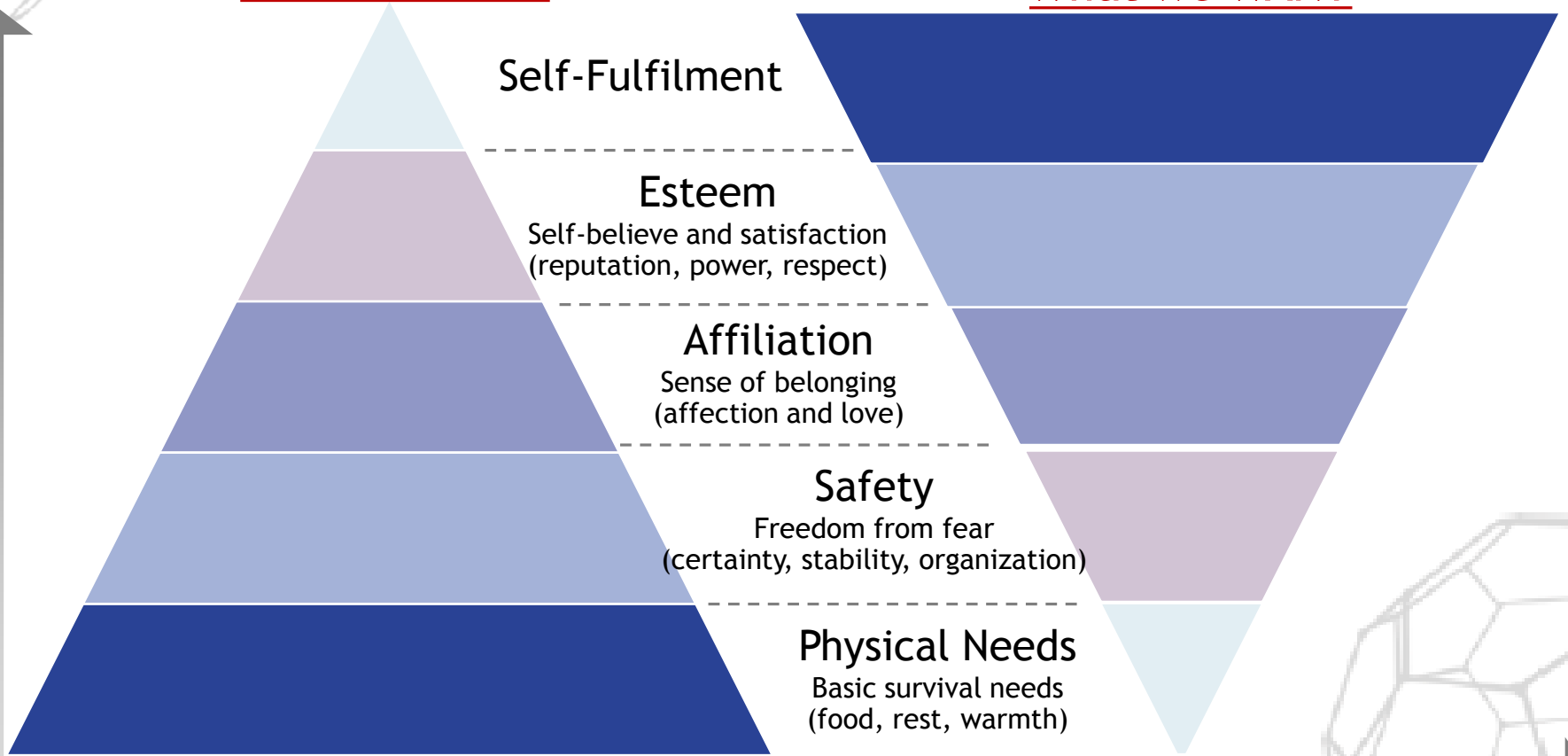
By Pailin Chuchottaworn



# MASLOW'S Hierarchy of needs theory vs. Invention/Innovation

What we NEED

What we WANT





# MASLOW's Hierarchy of needs theory vs. Invention/Innovation

*What  
we  
need*

Self-  
Fulfilment

Esteem

Self-believe and satisfaction  
(reputation, power, respect)

Affiliation

Sense of belonging  
(affection and love)

Safety

Freedom from fear  
(certainty, stability, organization)

Physical Needs

Basic survival needs  
(food, rest, warmth)

**Innovation**  
**In response to**  
**Spiritual Needs**  
**(Education 4.0)**

**Invention**  
**In response to**  
**Physical Needs**  
**(Education 2.0,3.0)**





Thailand 4. 

*Start with*



Thai 4. 

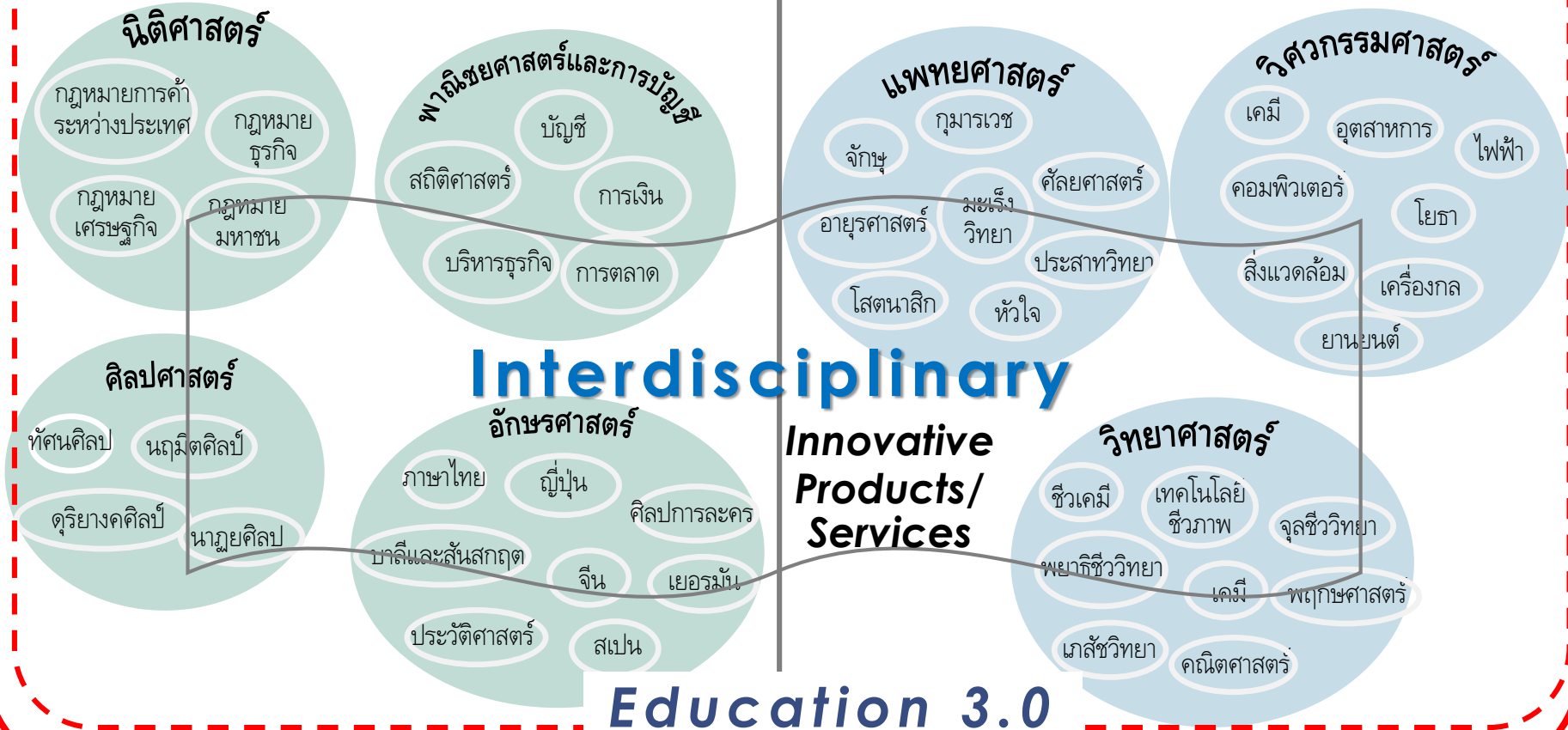


# Education ~~2.0~~ 3.0

# Industry

## Universe of Knowledge

### Social + Natural Sciences



# Civilization and Education



**Critical Thinking,  
Debate  
Philosophy**

## Education 0.0

*Platonic Academy*

e.g.  
Taxila, Nalanda

600 B.C. to 1200 A.D.

Pre-Religious

ปรัชญานิยม



**Teaching,  
Catechism  
Social Sciences**

## Education 1.0

*Cathedral School,  
Religious Institution*

e.g.  
Cambridge, Oxford,  
Harvard, Florence

1200-1950 A.D.

Religious

จิตนิยม



**Teaching &  
Research  
Social & Natural  
Sciences**

## Education 2.0

*Public University,  
Polytechnics*

e.g.  
MIT, TokyoTech,  
Tokyo Uni.,  
Chulalongkorn

1950-2000 A.D.

Industrial Revolution

วัตถุนิยม



**Innovation &  
Outreach &  
Entrepreneurial  
Interdisciplinary**

## Education 3.0

*"New Model of  
Higher  
Education"*

e.g.  
UNIST, OIST, KAIST,  
VISTEC

2000 A.D.

Knowledge base society

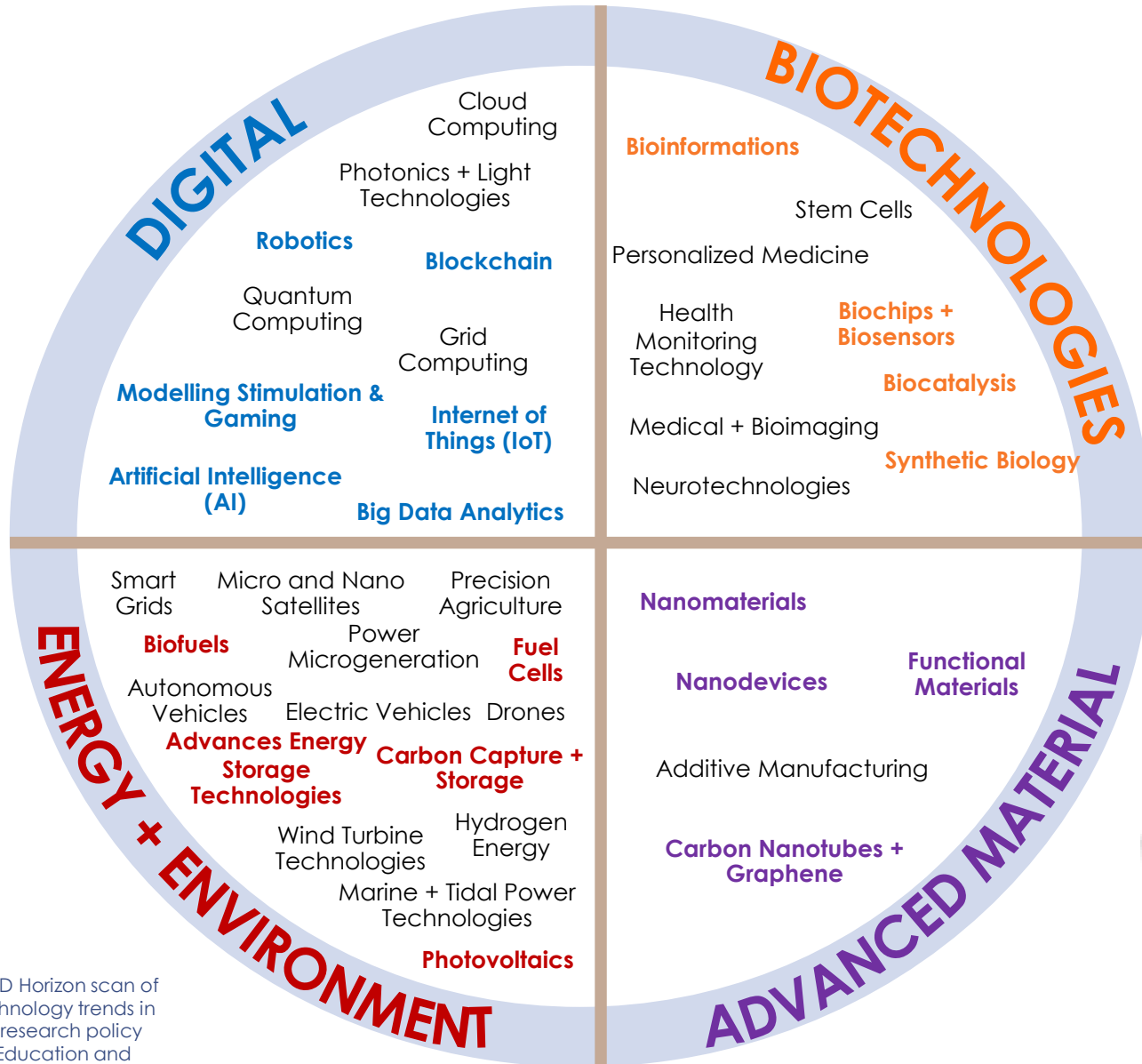
ปัจเจกนิยม





# World 4.0 - World of interdisciplinary

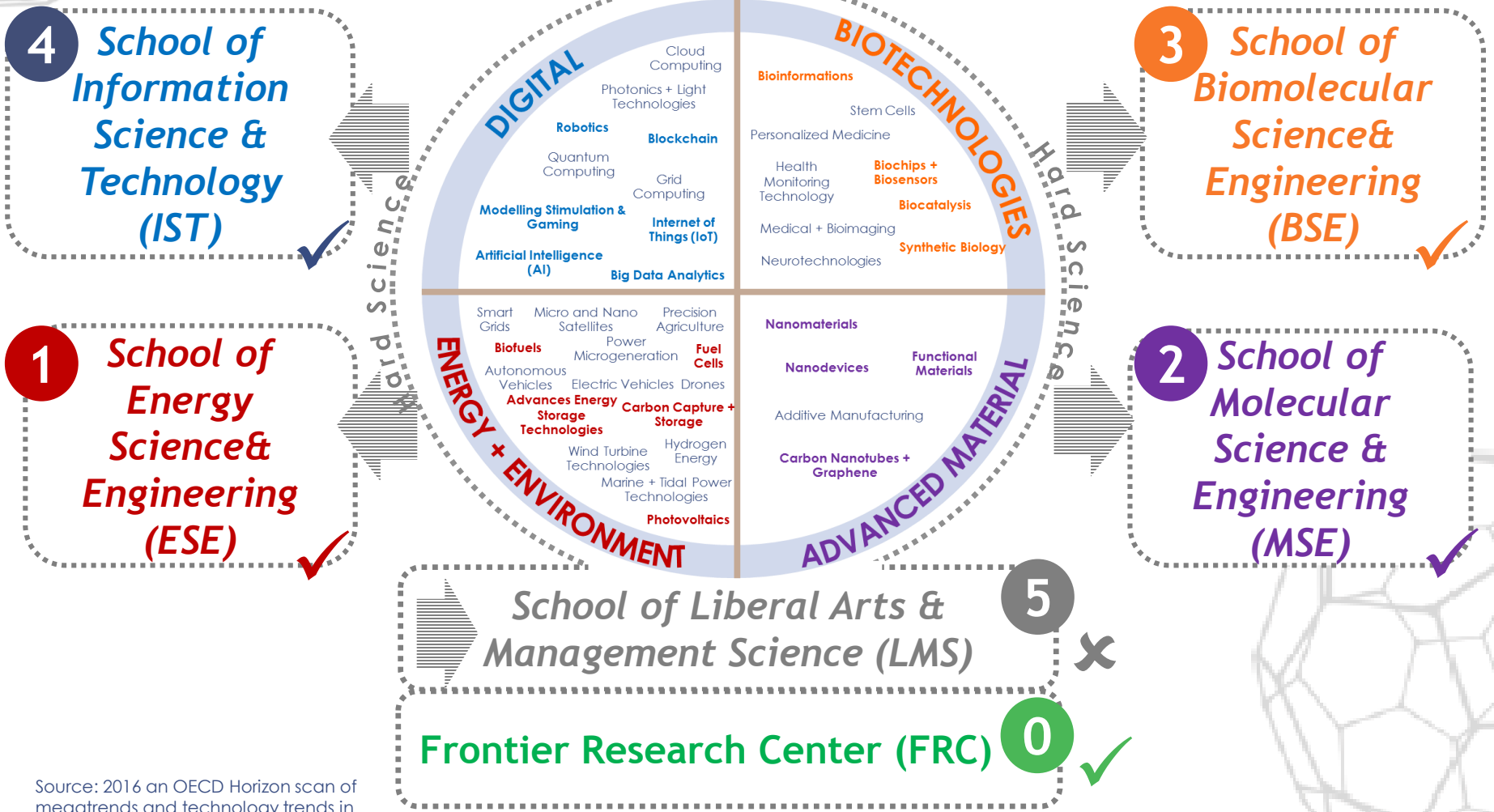
## OECD 40 Key technologies for the future



Source: 2016 an OECD Horizon scan of megatrends and technology trends in the context of future research policy by Ministry of Higher Education and Science ([www.ufm.dk](http://www.ufm.dk))

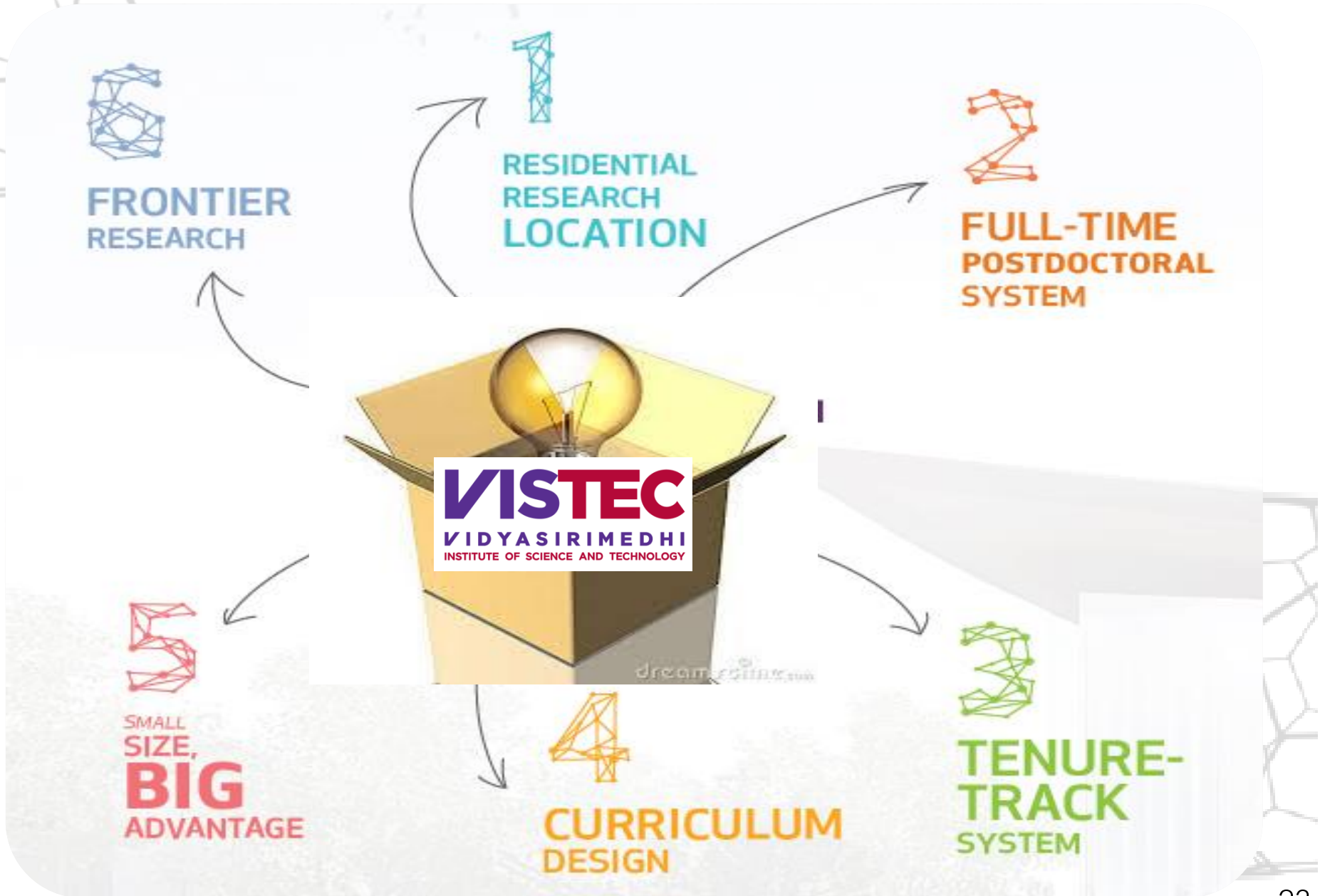


## A World of Interdisciplinary OECD 40 Key technologies for the future &



Source: 2016 an OECD Horizon scan of megatrends and technology trends in the context of future research policy by Ministry of Higher Education and Science (www.ufm.dk)

# VISTEC 6 Distinctions

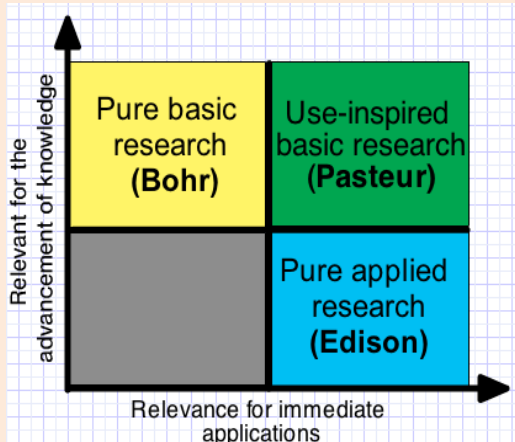


Research is inspired by:

Quest for fundamental understanding?

Yes

No



No

Yes

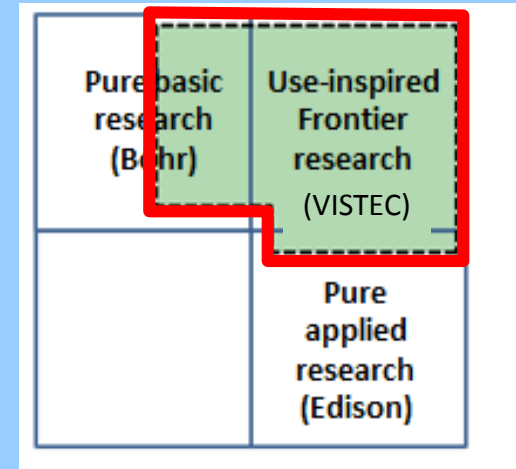
Consideration of Use ?

## VISTEC - Frontier Research

Quest for fundamental understanding?

Yes

No



No

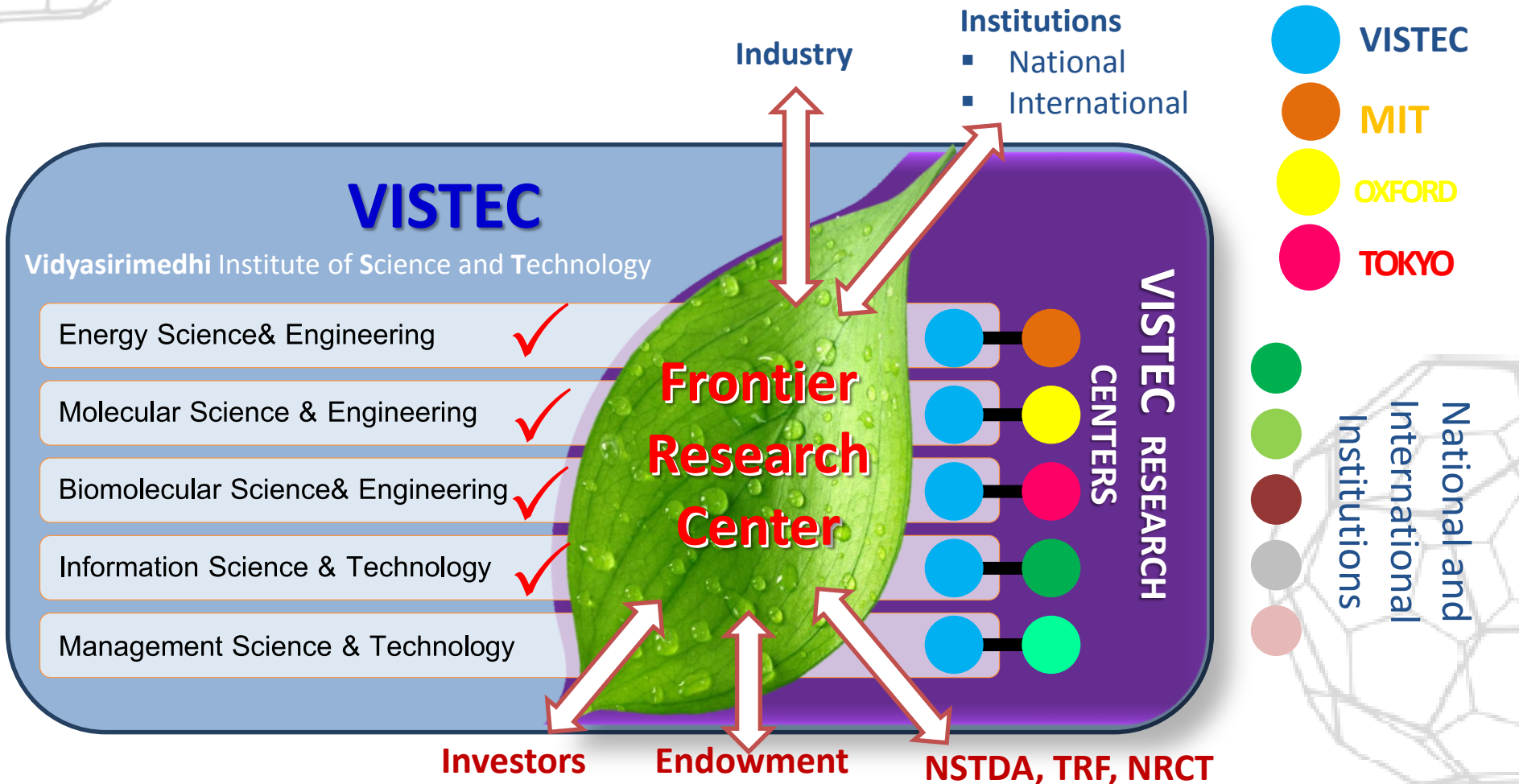
Yes

Consideration of Use ?

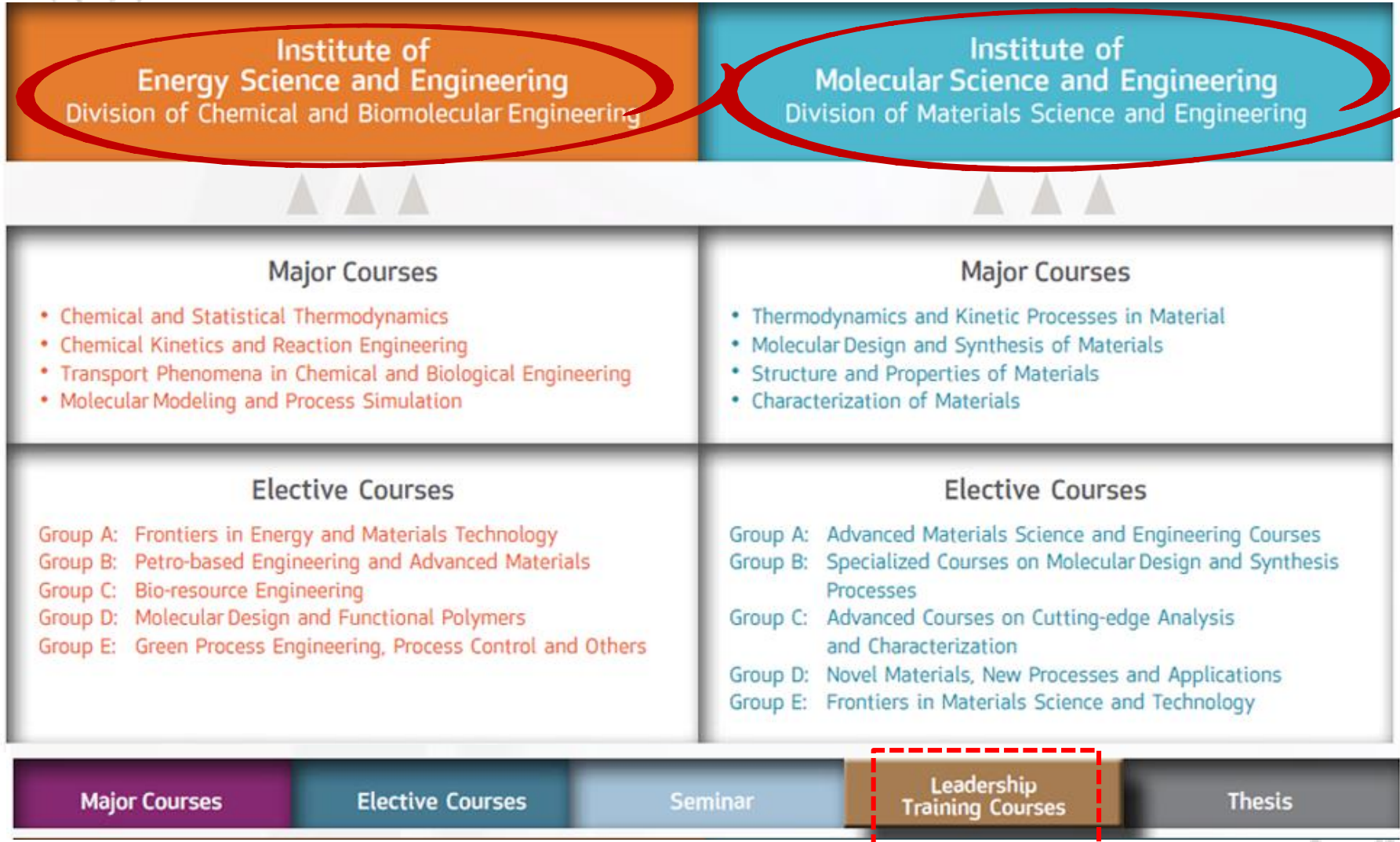


# Frontier Research Center (FRC)

Establish of Scientific Research and technology foremost To mobilize researchers  
 Collaborate with leading academic institutions and the business sectors. Research and create  
 added value for the national economy.



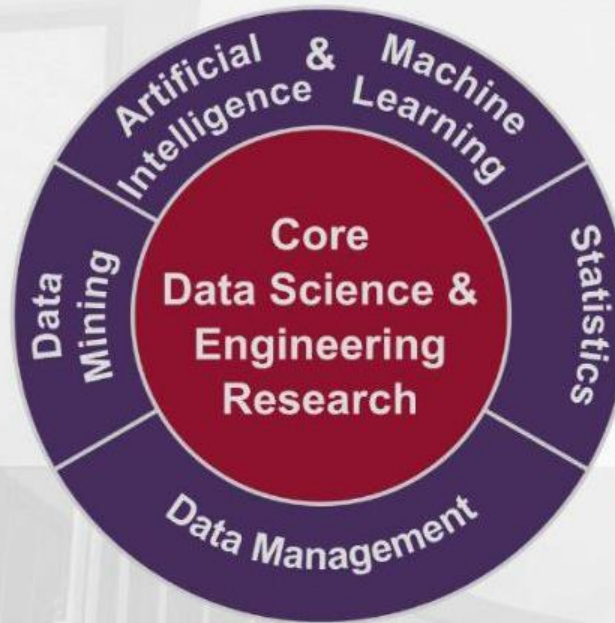
# Curriculum Design



# Core Data Science & Engineering Research

**Data-Driven Experimental Design for  
 Energy, Advance Material, Biotech Research**

- Visual Analytics
- Simulation Control
- Big Data Analytics  
for Business Intelligence
- Algorithmic Trading



## Domain-Specific Applications

- Speech Recognition
- Electroencephalography (EEG)  
Data Analysis
- Sentiment Analysis
- Text Mining
- Social Network Mining

Internet of Things:  
In-situ Query Processing

Internet of Things:  
Data Acquisition

Analytical Processing:  
Data Lake & Data Warehouse

Cloud Computing: Wide-area  
Analytical Processing

HPC:  
Scalable Storage

## Data Systems Research

Information Security: Query  
Processing on Encrypted Data











Cloud Computing: Elastic  
Resource Management

HPC: Near Data  
Processing

# NATURE INDEX: Asia Pacific

1 April 2017 - 31 March 2018  
Subject/journal group: All

nature INDEX

	Country	Article Count (AC)	Fractional Count (FC)
	1 China	12801	9303.28
	2 Japan	4670	3025.08
	3 South Korea	2032	1248.59
	4 Australia	2311	1047.38
	5 India	1410	938.17
	6 Singapore	1102	586.09
	7 Taiwan	898	408
	8 New Zealand	356	122.34
	9 Thailand	192	33.61
	10 Vietnam	76	11.55

Note: Sort by FC

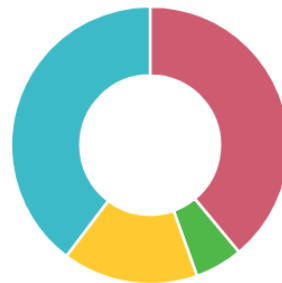
# NATURE INDEX: Singapore vs. Thailand vs. Malaysia

nature INDEX



AC	FC
1102	586.09

Outputs by subject (FC)



AC	FC
192	33.61

Outputs by subject (FC)



AC	FC
142	8.77

Outputs by subject (FC)



Published between 1 April 2017 - 31 March 2018 which are tracked by the Nature Index.

Subject/journal group: All

Country	Singapore		Thailand		Malaysia	
	AC	FC	AC	FC	AC	FC
All Subject						
Life Sciences	269	110.27	41	6.43	21	2.62
Chemistry	451	272.99	34	13.42	10	2.67
Physical Sciences	504	278.24	116	12.79	100	1.21
Earth & Environment Sciences	78	38.88	9	3.01	17	2.99

Note: AC = Article Count | FC = Fractional Count

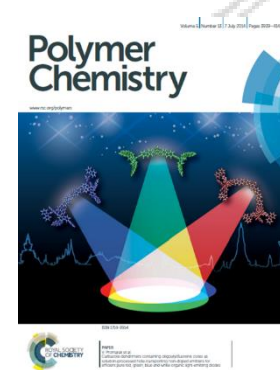
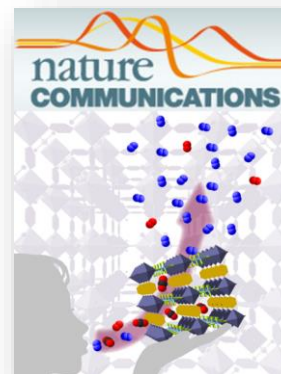
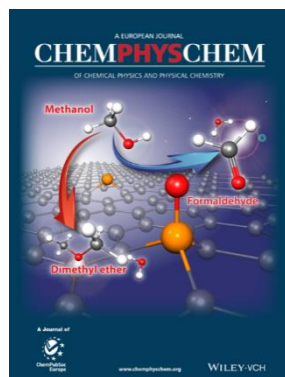
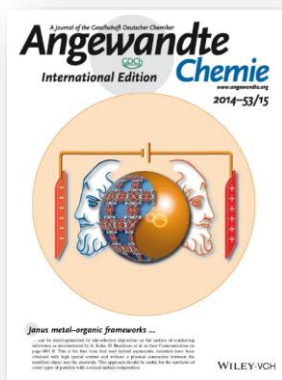
Source: <https://www.natureindex.com/country-outputs/Thailand>

## VISTEC EXCELLENCE Nature Index 's Publication:

*A global indicator of high-quality research*

Note: Sort by FC

Academic Sector : Rank of <u>THAILAND - CHEMISTRY</u> As of 1 April 2017 - 31 March 2018	Article Count (AC)	Fractional Count (FC)
1. VISTEC	10	5.09
2. Mahidol University (MU)	6	1.95
3. Chulalongkorn University (CU)	7	1.87
4. Suranaree University of Technology (SUT)	4	1.12
5. Walailak University	3	0.83

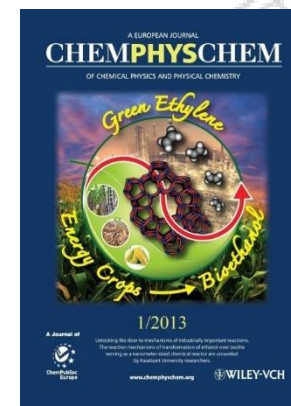
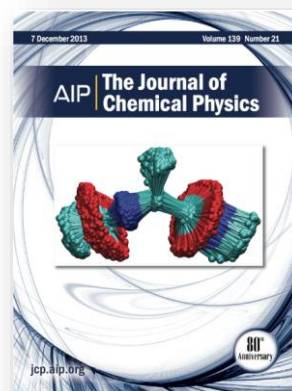
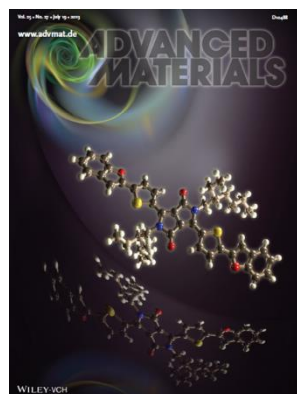


## VISTEC EXCELLENCE Nature Index 's Publication:

*A global indicator of high-quality research*

Note: Sort by FC

Academic Sector : Rank of <u>THAILAND - OVERALL</u> As of 1 April 2017 - 31 March 2018	Article Count (AC)	Fractional Count (FC)
1. Chulalongkorn University (CU)	90	7.05
<b>2. VISTEC</b>	<b>13</b>	<b>5.60</b>
3. Mahidol University (MU)	33	4.51
4. Naresuan University	12	4.15
5. Suranaree University of Technology (SUT)	29	2.56



## Academic Excellence (3) :

### Publications in 2017 by the MRS Research Group at VISTEC





# GOAL :

Vision : 20:50

## Identity :

- Creativity Expands
- Leadership Cultivated
- A Catalyst for Change
- Discovery Emerges



Rayong Advanced  
Institute of Science  
& Technology

เป็นสถาบันวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีชั้นนำ  
เปิดการเรียนการสอน  
รุ่นที่ 1

2558 (2015)



THAILAND  
Research  
University

เป็นมหาวิทยาลัยวิจัย  
ชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยี  
ระดับประเทศไทย

2563 (2020)



ASEAN  
Research  
University

เป็น 1 ใน 10  
ขอมมหาวิทยาลัยวิจัย  
ชั้นนำระดับระดับภูมิภาค  
อาเซียน

2568 (2025)



WORLD  
Research  
University

เป็น 1 ใน 50  
ขอมมหาวิทยาลัยวิจัย  
ชั้นนำระดับโลก

2578 (2035)



# Business Model



**TOP 50  
of the World  
in 2035**



**ENDOWMENT  
(กองทุนฯ)**

*Public*



**RESEARCH FUNDS  
(ทุนวิจัย)**

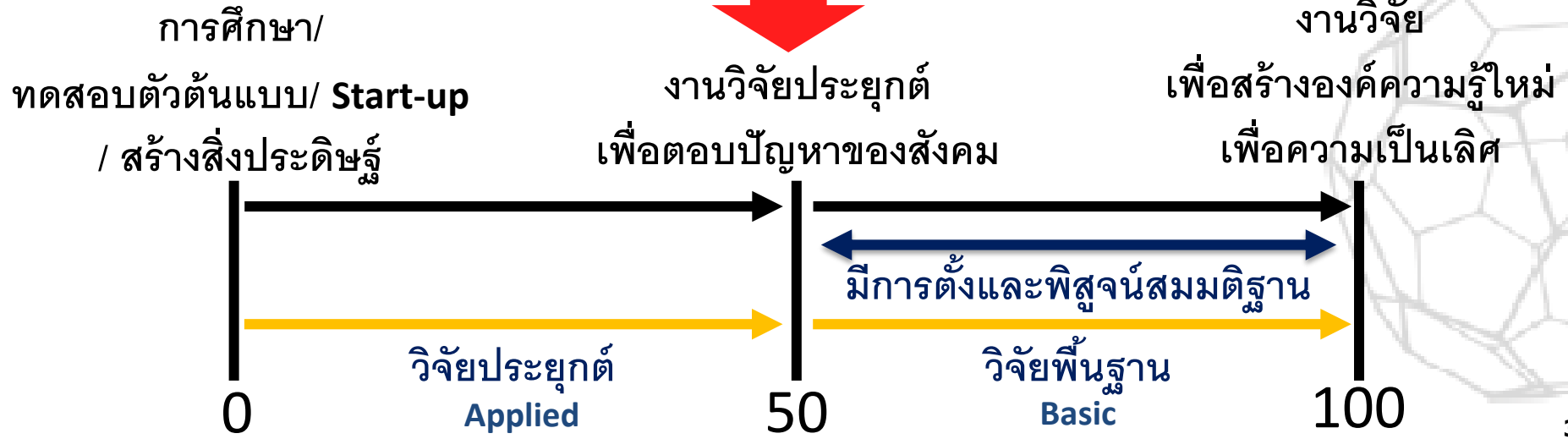
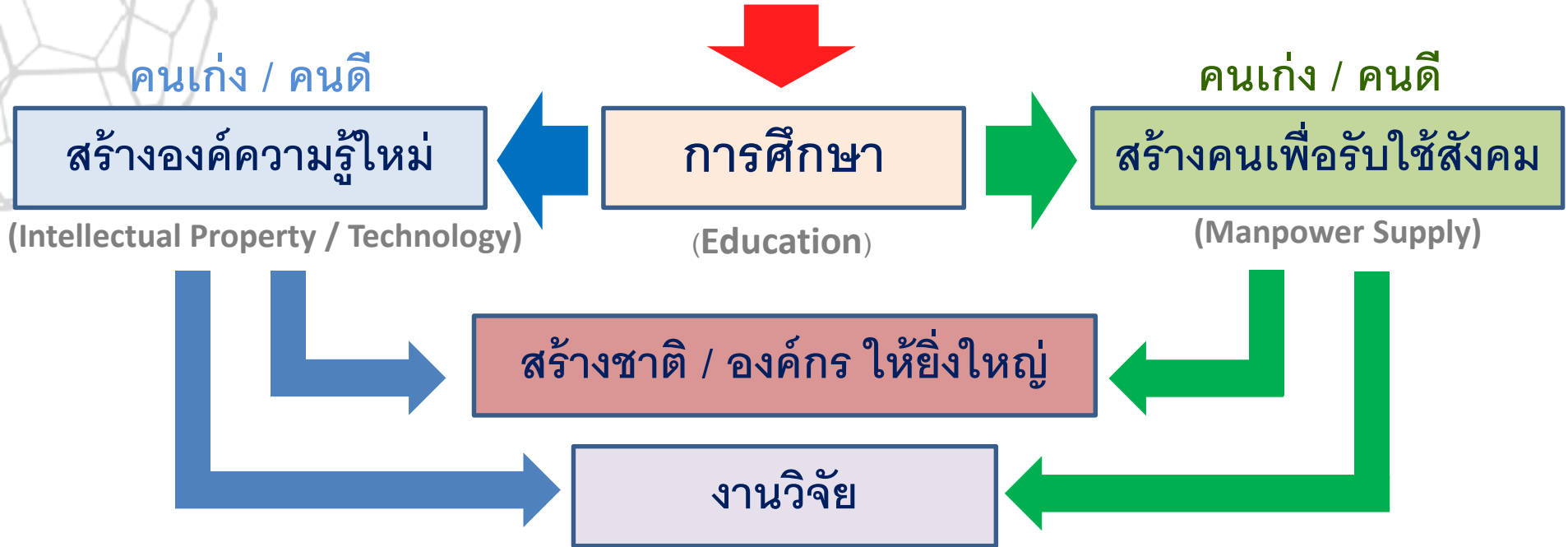
*Government, Private*

# PTT Group's intention to create KVIS/VISTEC

- ✓ To create new type of tertiary education
- ✓ To create learning opportunity for the gifted
- ✓ To create scientist/researcher carrier path
- ✓ To create bond with industry
- ✓ To create new high tech industrial area
- ✓ *To make Thailand a great country thru Science & Technology .....*



ประเทศไทย / องค์กรธุรกิจ





# That is **RESEARCH** . . . . .(1)

The more we know, the more we discover new things we don't know. Then, as someone else put it, there are the known unknowns, and the unknown unknowns.

## **[ME TOO RESEARCH]**

There are known knowns; there are things we know we know.

## **[GOOD IDEA RESEARCH]**

We also know there are known unknowns; that is to say, we know there some things we do not know.

## **[GROUND BREAKING RESEARCH]**

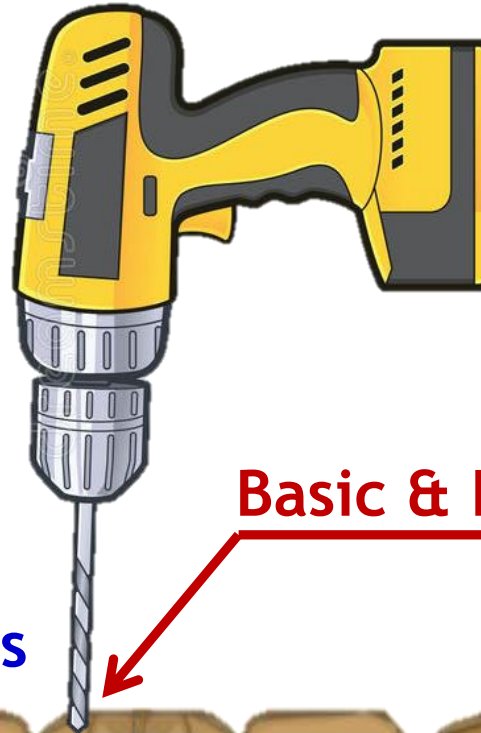
But there are also unknown unknowns; the ones we don't know we don't know'.





# That is **RESEARCH** . . . . . (2)

The Know Knowns



Basic & Frontier Research

The Know Unknowns

The Unknow Unknowns



“ We should aim for the frontiers of science and technology, strengthen basic research, and make major breakthroughs in pioneering basic research and groundbreaking and original innovations. ”

By Xi Jinping



*2017 was a momentous year for China in the field of science and technology. From outer space to deep sea, China broke physical barriers, smashed scientific boundaries and pushed the limits of innovation.*

*It shattered records and set new ones, introduced the world to a handful of firsts and blazed many new trails in numerous fields.*





Even  
**Einstein**

asked  
**QUESTIONS**

*Thank you*