

“Industry 4.0 Check up”

ตรวจสอบภาพโรงงานด้วย Thailand i4.0 Index

ดร. รวิภัทร์ พุดพ่อง
ผู้อำนวยการฝ่ายความร่วมมืออุตสาหกรรม
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)



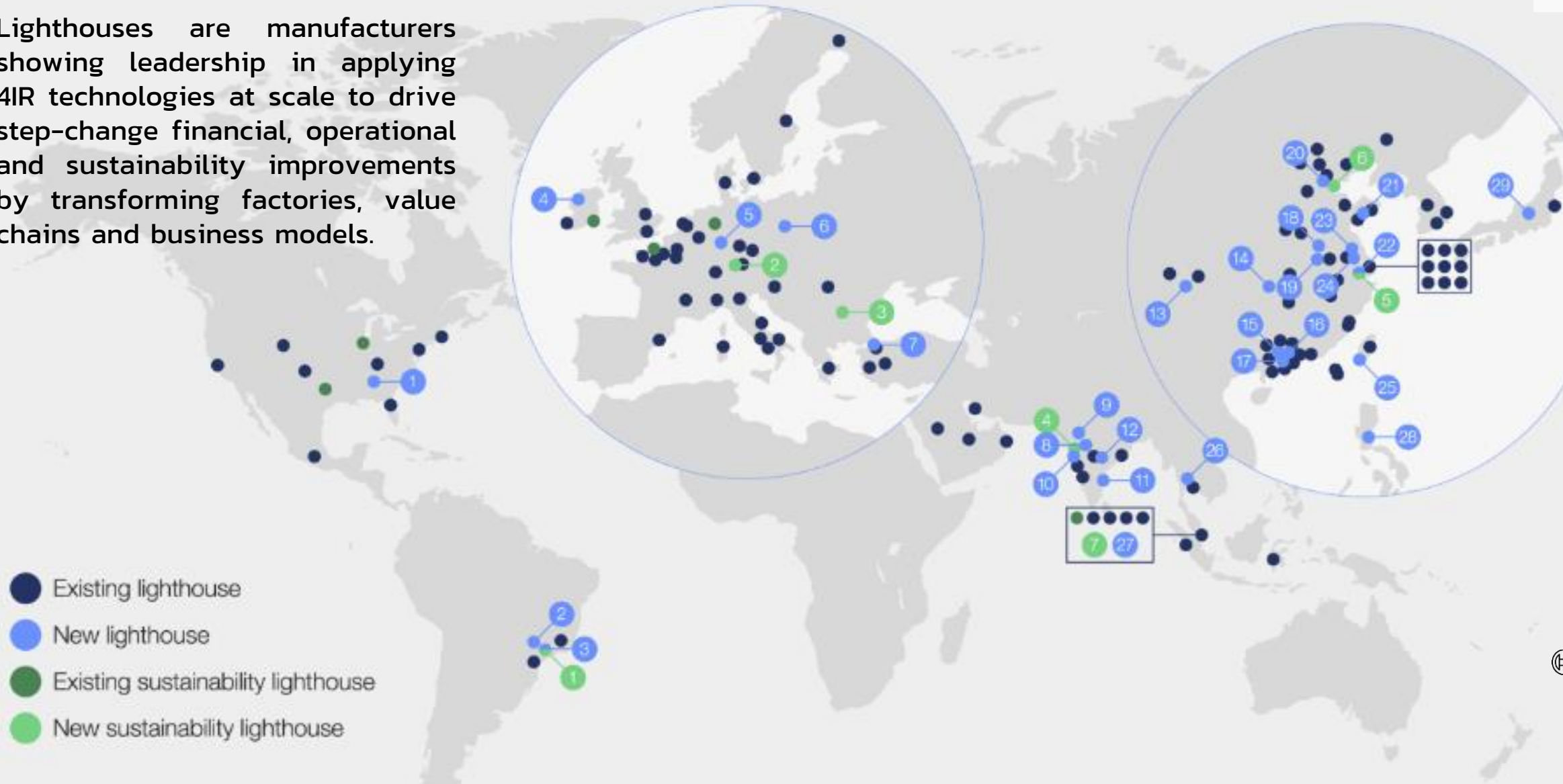


Global Lighthouse Network



משרד המדע והטכנולוגיה
NSTDIA

Lighthouses are manufacturers showing leadership in applying 4IR technologies at scale to drive step-change financial, operational and sustainability improvements by transforming factories, value chains and business models.



Johnson & Johnson

SIEMENS

Haier

Midea

Schneider Electric

Infineon



P&G

WD

gsk

CATL

FOXCONN

ERICSSON

sanofi

DANONE

Lenovo

HITACHI

BOSCH

Unilever

BAYER



Global Lighthouse Network

อุตสาหกรรมอาหาร

The Coca-Cola Company Ballina, IE

Ballina site, the company's largest concentrate manufacturing facility, delivers over 3,500 SKUs to 68 countries. To enable growth, build resilience and address increasing portfolio complexity, the site implemented digital, and analytics use cases. As a result, it improved cost by 16% while expanding its SKU portfolio by 30%, and led Fourth Industrial Revolution scaling across the network of 17 sites.

Integrated <u>digital scheduling</u> for manufacturing and filling	↑ 11%	Process orders
<u>Digital performance management</u>	↑ 53%	OEE
Juice manufacturing cycle time reduction through <u>data analytics</u>	↓ 17%	Batch cycle time
<u>ML-based</u> process parameters optimization of filling line	↓ 15%	Average cycle time
Beverage as a service supported by <u>internet of things</u> and automation	↓ 15%	Delivery shortages

Danone Opole, PL

To address an increasing product portfolio complexity, Danone Opole engaged its whole workforce across functions and levels into a digital transformation journey to deploy connected shop floor, artificial intelligence and automation at scale. As a result, it improved costs by 19%, efficiency by 12% while improving quality and reducing GHG emissions by close to 50%. It became a transformation leader for the other 39 Danone plants in Europe and top employer in the local market.

<u>AI-guided machine performance optimization</u>	↓ 40%	Energy consumption
Digitally enabled batch release	↑ 50%	Labour productivity
Digital dashboards to monitor OEE performance	↑ 12%	Process OEE
Digital tools to enhance a connected workforce	↓ 28%	Change-over time
<u>Integration platform</u> to connect machine-level data with enterprise-software	↑ 50%	Labour productivity



Global Lighthouse Network

สินค้าอุปโภคบริโภค

Procter & Gamble Takasaki, JP	To address a 2-3% year-on-year business growth with limited footprint expansion potential, the site implemented Fourth Industrial Revolution use cases such as data flow integration, digital twin, machine learning across end-to-end value chain (from R&D to customers). As a result, the innovation lead time accelerated by 72%, shutdown days for trial were reduced by 21%, and order horizon from customers improved 14-fold.	Optimized excess inventory by linear <u>regression model</u>	↓ 57%	Inventory scrap
		<u>Data interconnectivity</u> via digital backbone to accelerate formula change execution in MFG	↓ 92%	Human workload
		<u>Digital twins</u> and process modelling and simulation enabling shorter qualification trials in R&D	↓ 72%	R&D lead time formula change
		<u>RPAs*</u> for work process optimization and improve space utilization in warehouses	↓ 16%	Internal warehouse use
		<u>Machine learning</u> to improve forecast accuracy and order lead time	↓ 31%	Warehouse space
Unilever Indaiatuba, BR	Facing a shrinking market, the Unilever site in Indaiatuba, the largest powder detergent factory in the world, top in productivity and second in cost globally but Unilever's biggest contributor to GHG emissions, implemented use cases such as digital twin and AI to improve cost leadership and agility to the market while minimizing environmental footprint. As a result, Indaiatuba reduced innovation lead time by 33%, production costs per tonne by 23% and nearly eliminated GHG emissions.	<u>Digital twin</u> for agility in product innovation	↓ 33%	Lead time to innovation
		<u>Machine learning</u> spray-drying tower powered by biomass	↓ 96%	CO ₂ emission (scope 1)
		<u>Digitally enabled</u> perfect sealing to eliminate chronic quality defects	↓ 94%	Customer complaints due to leakage
		<u>Predictive maintenance</u> with AI for pneumatic devices life cycle management	↓ 45%	Maintenance cost
		End-to-end intelligent supply chain allocation for direct shipments	↓ 15%	Distribution cost



Global Lighthouse Network

เครื่องใช้ไฟฟ้า

Haier

Hefei, CN

Facing challenges in product diversity, time-to-delivery and quality due to supplier base expansion, the site deployed 18 different Fourth Industrial Revolution use cases across their supply network, R&D, manufacturing and customer services, leveraging their bespoke IIoT platform designed to accelerate at-scale deployment of AI, machine vision and Advanced Analytics. Doing so cut order lead time in half and lowered on-site defect rates by 33%.

IIoT-enabled production resource optimization and supply risk forecast

↑ 6%

On-time delivery rate

Acceleration of design failure detection and optimization based on aviation technology

↓ 75%

Failure quality loss rate

AA-powered line balancing and operator dispatching

↑ 30%

Labour efficiency

Adaptive optical inspection

↑ 67%

Inspection efficiency

"Click-to-repair": one-click automated root cause problem solving in aftersales

↓ 33%

On-site defective rate

Lenovo

Hefei, CN

Facing fierce competition, significant demand fluctuation and growing product customization, Lenovo Hefei, the world's largest single PC factory, deployed over 30 Fourth Industrial Revolution flexible automation and advanced analytics use cases, improving labour productivity by 45%, reducing supplier quality issue by 55%, while managing small-size yet numerous customer orders (80% of them being less than five units).

End-to-end AI-based production planning and scheduling

↑ 20%

Average scheduled orders

Smart workforce planning and optimization

↑ 31%

Work-hour utilization rate

End-to-end AI-enabled supply quality management on cloud

↓ 55%

Supply quality reject rate

Lights-out flexible assembly testing automation

↓ 80%

Changeover time

Smart bottleneck identification and close loop problem solving

↑ 30%

Units per worker per hour (UPPH)



Global Lighthouse Network

อิเล็กทรอนิกส์

LG Electronics Clarksville, US	Following the establishment of a plant in the US two years ago to be closer to customers, LG encountered various human resource risks and a lack of production know-how. By adopting Fourth Industrial Revolution technologies, such as deep learning, automation and digitalization, LG was able to strengthen its strategic production base in the US, increasing sales by 68% and growing net profit by 703%.	Product design <u>automation</u>	↓ 30%	Development lead time
		<u>Virtual</u> product performance verification	↓ 61%	Field failure rate
		<u>Intelligent</u> injection moulding system	↑ 21%	OEE
		Unmanned logistics system using <u>AGV</u> *	↑ 25%	Capability of productivity
		Zero quality defects by applying <u>AI</u> as a cognitive automation	↓ 43%	Process defect rate
Western Digital Bang Pa-in, TH	Bang Pa-in is producing cost sensitive consumer hard disk drives (HDDs). Facing material cost increase caused by supply chain uncertainty and with the goal to limit capital deployment due to market shifting to solid-state drives (SSD), Bang Pa-in implemented diverse Fourth Industrial Revolution use cases to reduce factory cost by 33% while reducing energy consumption/peta byte (PB) by 40%.	<u>Condition-based</u> HDD testing optimization using ML	↓ 22%	Test cycle time
		<u>ML</u> based asset utilization optimization	↑ 7%	OEE
		Achieving best in class yield with <u>advanced analytics</u>	↑ 2%	First pass yield
		Automated HDD repair using <u>ML</u>	↑ 13%	Repair accuracy
		Agile logistics bidding through <u>analytics-enabled</u> capacity and price prediction	↓ 64%	Transport cost

Smart Industry Readiness Index (SIRI): International Standard for Industry 4.0 Transformation



Partners:

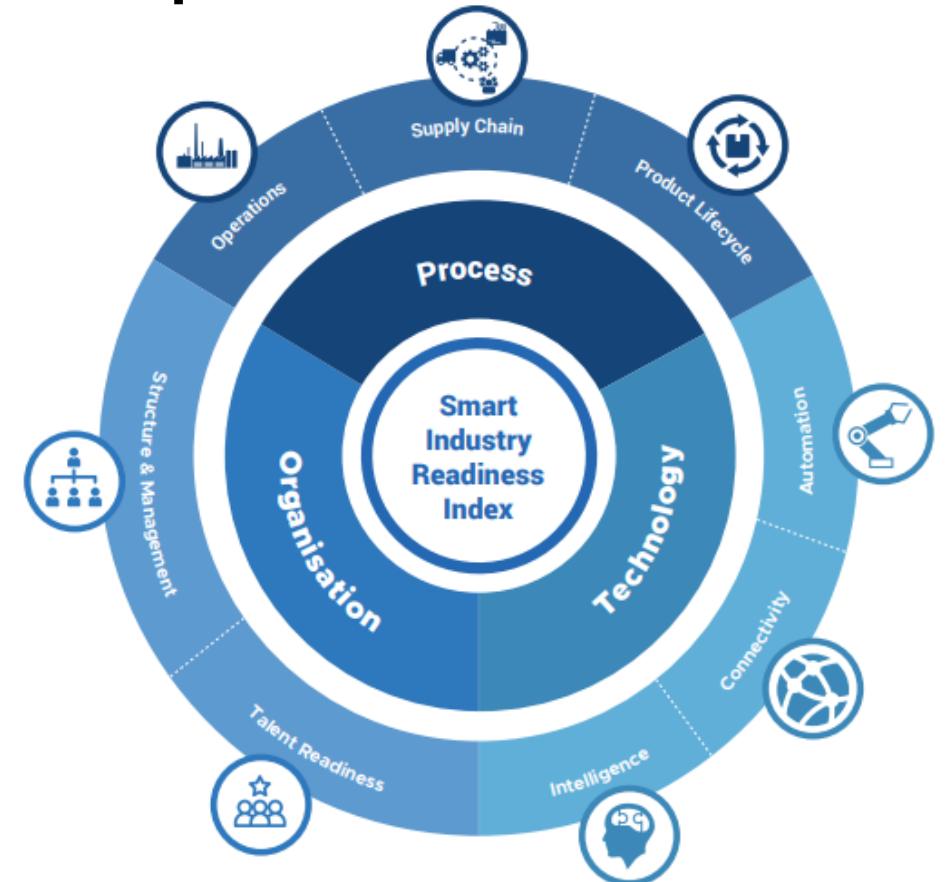


SIEMENS

McKinsey
& Company

SIRI framework:

**3 building blocks,
8 pillars, 16 dimensions**



OPENING CEREMONY

International Collaboration of Smart Industry Readiness Index (SIRI) with WEF Industry Partners



20 Oct 2020

Thailand i4.0 Index: เครื่องมือยกระดับอุตสาหกรรมไทย

ความท้าทายในการเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0



โรงงาน

1. ไม่เข้าใจว่า Industry 4.0 คืออะไร และไม่รู้ว่าจะใช้ประโยชน์อย่างไร
2. ไม่รู้ว่าจะเริ่มต้นอย่างไร
3. ไม่มั่นใจในการลงทุน



ภาครัฐ

1. ขาดข้อมูลสถานการณ์ภาพความพร้อมของอุตสาหกรรมไทยในระดับมหภาค
2. ขาดเครื่องมือในการเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ
3. ขาดข้อมูลในการช่วยตัดสินใจเพื่อออกนโยบาย กลไกสนับสนุน และการประเมินผล



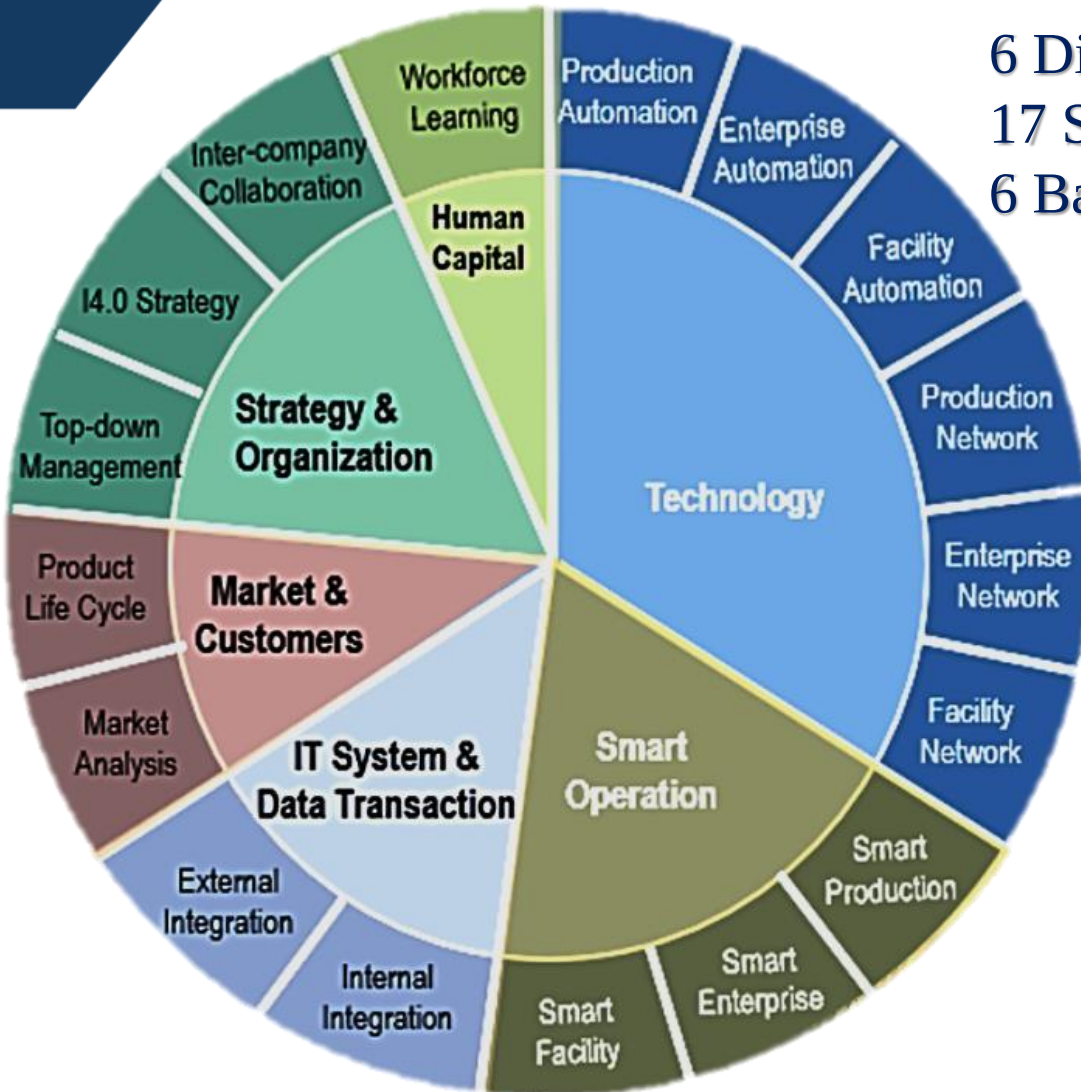
พันธมิตรร่วมพัฒนา



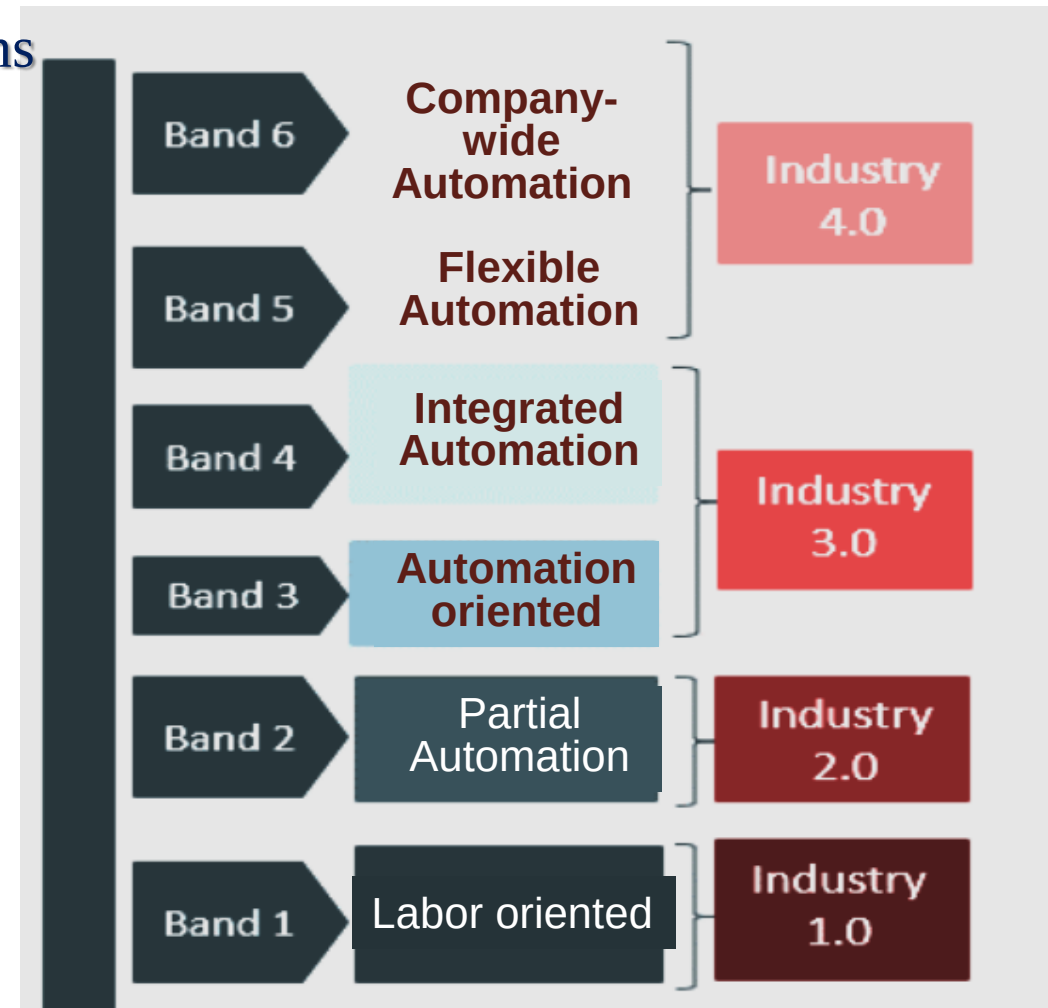
Thailand i4.0 Index

1. ครอบคลุมทุกมิติในการพัฒนาองค์กร/สายการผลิตสู่อุตสาหกรรม 4.0
2. ใช้ได้กับทุกประเภทอุตสาหกรรมและทุกขนาด
3. จัดลำดับความสำคัญ เพื่อให้สามารถเริ่มต้นการยกระดับอย่างเป็นระบบและยั่งยืน
4. เห็นภาพรวมขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทย และข้อมูลจำแนกรายอุตสาหกรรม
5. รัฐบาลมีข้อมูลเชิงลึกของภาคอุตสาหกรรม สามารถนำมาวิเคราะห์ เพื่อใช้วางแผนพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศในระยะ สั้น กลาง ยาว
6. สามารถเปรียบเทียบขีดความสามารถของอุตสาหกรรมไทยกับต่างประเทศได้

Thailand i4.0 Index: เครื่องมือยกระดับอุตสาหกรรมไทย



Automation



Thailand i4.0 Index: White Paper

Dimension Technology

Sub Dimension Production Automation

Production Automation – พิจารณาเทคโนโลยีที่ใช้ในการควบคุมการทำงาน หรือเฝ้าติดตามสถานะของเครื่องจักร/อุปกรณ์/เครื่องมือที่ใช้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับตัวผลิตภัณฑ์ โดยการพิจารณาแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ

กระบวนการผลิต (Production Processes) คือ กระบวนการและขั้นตอนที่เกิดการแปรรูปของวัตถุดิบเป็น WIP (Work in Process) จนเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย (Finished Goods)

กระบวนการสนับสนุนการผลิต (Support Processes) คือ กระบวนการและขั้นตอนที่มีการเกี่ยวข้องกับวัตถุดิบ/WIP/ผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย แต่ไม่ส่งผลโดยตรงกับการแปรรูป/แปรรูปสภาพของวัตถุดิบ/WIP/ผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย เช่น กระบวนการตรวจสอบคุณภาพ กระบวนการขนถ่าย/ขนย้าย กระบวนการติดฉลาก กระบวนการบรรจุ เป็นต้น

Band	นิยาม	คำอธิบายเพิ่มเติม
1 Labour oriented	กระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุนการผลิตไม่ได้เป็นระบบอัตโนมัติ หรือมีระบบกึ่งอัตโนมัติ/อัตโนมัติต่ำกว่า 20% ของกระบวนการผลิตทั้งหมด	กระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุนการผลิตดำเนินการโดยใช้แรงงานคนเป็นหลักมากกว่า 80%
2 Partial automation	กระบวนการผลิตเป็นระบบกึ่งอัตโนมัติ/อัตโนมัติมากกว่า 20% แต่ไม่เกิน 80% กระบวนการสนับสนุนการผลิตไม่ได้เป็นระบบอัตโนมัติ	กระบวนการผลิตถูกควบคุมโดยอุปกรณ์เครื่องจักรและระบบคอมพิวเตอร์ เช่น ใช้เครื่องจักรแบบ Semi-automation /automation เป็นส่วนน้อย และยังมีเครื่องจักรที่ต้องใช้แรงงานคนในการควบคุมเป็นหลัก รวมถึงกระบวนการสนับสนุนการผลิตยังต้องใช้แรงงานคนในการควบคุมทั้งหมด
3 Automation oriented	กระบวนการผลิตมากกว่า 80% เป็นระบบกึ่งอัตโนมัติ/อัตโนมัติ กระบวนการสนับสนุนการผลิตเป็นระบบกึ่งอัตโนมัติ/อัตโนมัติมากกว่า 20%	กระบวนการผลิตส่วนใหญ่ ดำเนินการด้วยตัวเครื่องจักรเองตามโปรแกรมที่ติดตั้งไว้ พนักงานทำหน้าที่เลือกโปรแกรม สั่งเริ่ม-หยุดกระบวนการและเข้าไปจัดการกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง กระบวนการสนับสนุนการผลิตเริ่มมีการใช้ระบบอัตโนมัติ
4 Automation line	กระบวนการผลิตมากกว่า 80% เป็นระบบอัตโนมัติ กระบวนการสนับสนุนการผลิตมากกว่า 80% เป็นระบบอัตโนมัติ	กระบวนการผลิตส่วนใหญ่ ดำเนินการด้วยตัวเครื่องจักรเองตามโปรแกรมที่ติดตั้งไว้ พนักงานทำหน้าที่เลือกโปรแกรม สั่งเริ่ม-หยุดกระบวนการและเข้าไปจัดการกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง กระบวนการสนับสนุนการผลิตมีการใช้ระบบอัตโนมัติในการควบคุม
5 Flexible automation	กระบวนการผลิตเป็นระบบอัตโนมัติมากกว่า 80% โดยเป็นระบบที่รองรับการผลิตแบบ Mass customization กระบวนการสนับสนุนการผลิตมากกว่า 80% เป็นระบบอัตโนมัติ	กระบวนการผลิตสามารถดำเนินการปรับแต่งหรือกำหนดค่าใหม่ให้อุปกรณ์ เครื่องจักร และระบบคอมพิวเตอร์ได้อัตโนมัติเพื่อให้สายการผลิตมีความสามารถรองรับการผลิตแบบ mass customization และกระบวนการสนับสนุนการผลิตส่วนใหญ่เป็นระบบอัตโนมัติ
6 Company-wide automation	กระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุนการผลิตนั้น เชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับ Platforms ของระบบอัตโนมัติระดับองค์กร และระบบอัตโนมัติของ Facility ทำให้เกิดเป็นโครงข่ายอัจฉริยะ (Autonomous Networks)	ระบบอัตโนมัติทั้ง 3 domain ในองค์กร คือ Production, Enterprise และ Facility สามารถแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อทำงานร่วมกันได้ เช่น ระบบการผลิตได้รับข้อมูลเพื่อใช้เป็นเงื่อนไขในการเลือกเครื่องจักรผลิตที่ available และสามารถส่งข้อมูลไปยังฝ่ายสนับสนุนการผลิตได้ทันที



www.thindex.or.th

Thailand **i4.0**
INDEX

เครื่องมือชุดดัชนีชี้วัดอุตสาหกรรม ๔.๐ สำหรับประเทศไทย

Thailand i4.0 Index: กระบวนการประเมิน

Participant Criteria's

- Decision maker for each departments/areas
- Matter experts of the subject

Recommended Participants*

- CEO/EVP/GMs/Plant Manager
- Head of Production/Operation
- Head of Supply Chain Mgmt.
- Head of Quality
- Head of Engineering & Automation Manager
- Purchasing Manager
- Logistics/Warehouse Manager
- IT Manager (Shopfloor)
- CI/Kaizen Manager
- HR & Finance Manager
- Facility Manager

Other Roles

- Define Project owner – assigned executive & lead workshop kickoff
- Point of Contact – communicating and help with planning & overall coordination



*Substitute(s) are accepted as long the replacement fit the criteria for the department

Thailand i4.0 Index: ผลการประเมินสำหรับโรงงาน

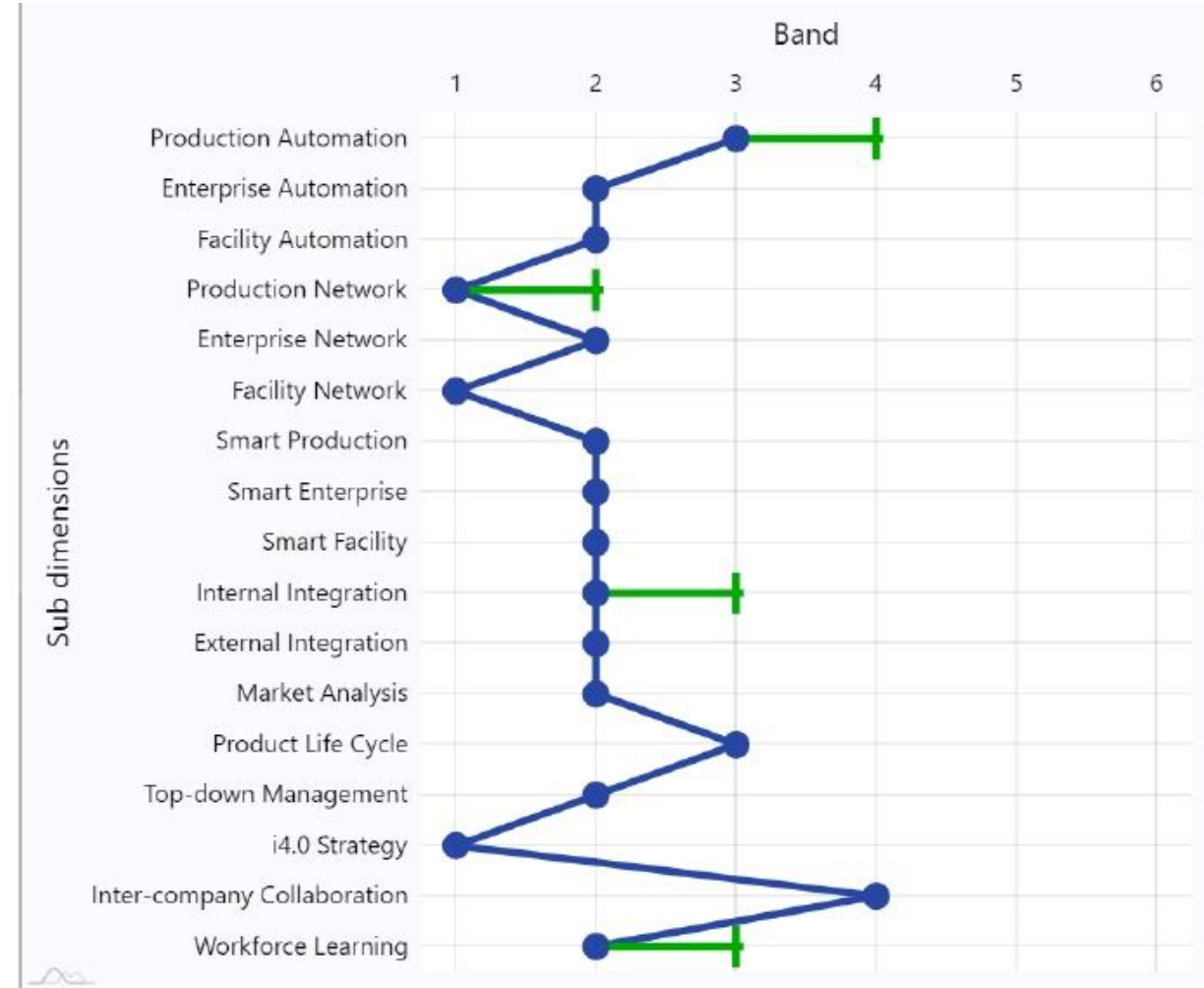
Banding System

Score Record

Band		Score					
		1	2	3	4	5	6
Technology	1. Production Automation			■			
	2. Enterprise Automation		■	▨			
	3. Facility Automation		■				
	4. Production Network	■			▨		
	5. Enterprise Network		■		▨		
	6. Facility Network	■	▨				
Smart Operation	7. Smart Production		■	▨			
	8. Smart Enterprise		■	▨			
	9. Smart Facility		■				
IT System & Data Transaction	10. Internal Integration		■		▨		
	11. External Integration		■		▨		
Market & Customers	12. Market Analysis		■				
	13. Product Life Cycle			■	▨		
Organisation	14. Top-down Management		■		▨		
	15. i4.0 Strategy	■			▨		
	16. Inter-company Collaboration				■		
Human Capital	17. Workforce Learning		■	▨			

■ Current Score ▨ BIC Score

Ranking System



■ Current Score ■ Recommended

Thailand i4.0 Index: ประโยชน์ของการประเมิน



สิทธิประโยชน์ BOI สำหรับการลงทุน Industry 4.0



บอร์ด BOI ไฟเขียว
มาตรการยกระดับสู่อุตสาหกรรม 4.0
ขยายเวลามาตรการส่งเสริม SMEs

มาตรการส่งเสริมการลงทุนยกระดับสู่ Industry 4.0

สนับสนุนเปลี่ยนเครื่องจักร



- ➔ 1 ระบบอัตโนมัติ
- ➔ 2 Automation and Network Technology
- ➔ 3 Smart Operation
- ➔ 4 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้

สิทธิประโยชน์

- ยกเว้นภาษีเงินได้ บิตบุคคล 3 ปี
- สัดส่วน 100% ของเงินลงทุน



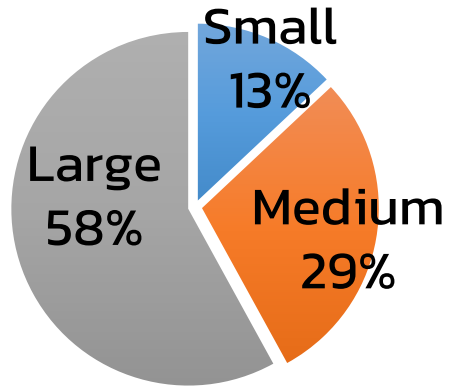
เงื่อนไข

- ได้รับความเห็นชอบจาก สวทช.
- ยื่นขอรับการส่งเสริมภายใน ร.ค.2565
- ดำเนินการเสร็จ 3 ปี นับจากวันที่ออกบัตร

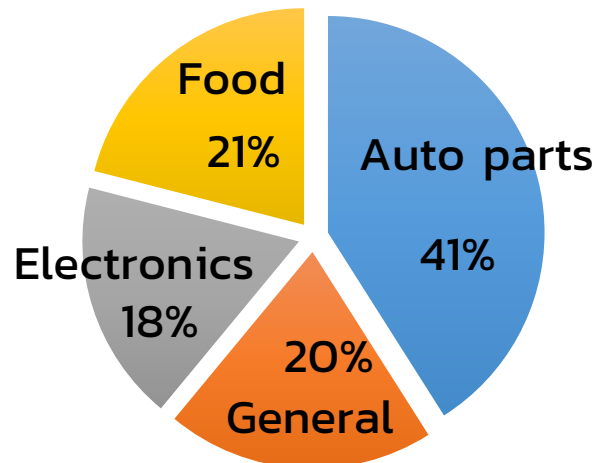


ผลการประเมิน Thailand i4.0 Index 100 โรงงาน

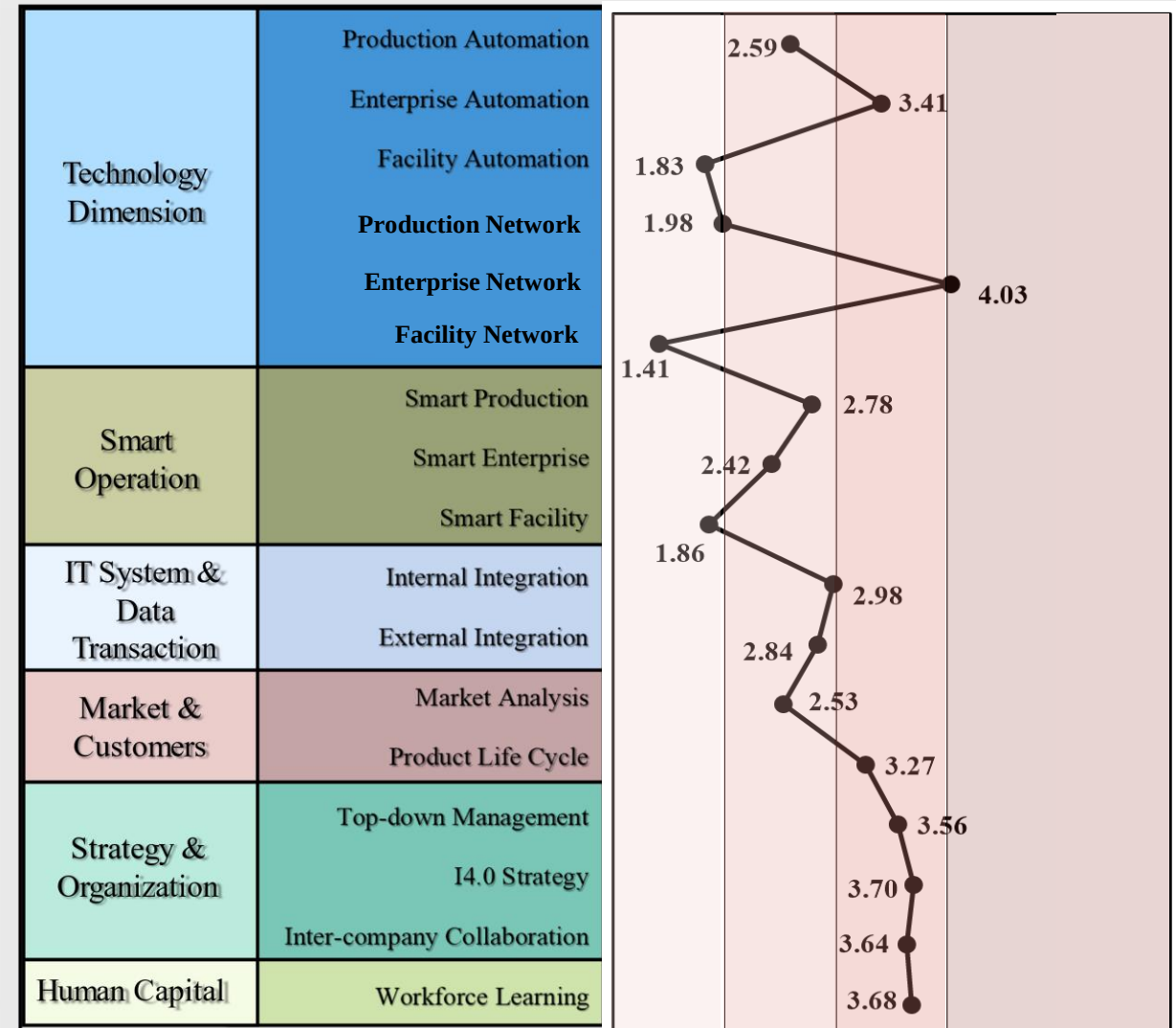
Enterprise Sizes



Industrial Sectors



Industry 1.0	Industry 2.0	Industry 3.0	Industry 4.0
1	2	3	4
5	6		



Testimonials

การยกระดับสู่อุตสาหกรรม 4.0 เป็นเรื่องใหม่ที่ต้องศึกษาเยอะ แต่การนำ Thailand i4.0 Index เข้ามาประเมินทำให้เราเห็นว่าเรามีจุดอ่อนจุดแข็งตรงไหน ควรพัฒนาไปทิศทางไหน ช่วยให้เราเร่งระยะเวลาในการพัฒนา เห็นทิศทางในการพัฒนาได้ชัดเจน

- บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด -

โรงงานอาหารสัตว์เบทาโกร หนองบุญมาก จ.นครราชสีมา ผ่านการประเมิน Thailand i4.0 Index ด้วยคะแนน 4.3 สูงสุด Top 10% (Best-In-Class) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจของเบทาโกรที่จะยกระดับขีดความสามารถของเบทาโกรสู่ "Smart Food Factory 4.0 & AgriTech Excellence" เพื่อก้าวสู่แบรนด์ธุรกิจอาหารชั้นนำระดับสากล

- บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) -

**ร่วมยกระดับสู่อุตสาหกรรม 4.0
พร้อมกับองค์กรชั้นนำอีกหลายแห่ง
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน**



Free Assessment Campaign

ฟรี! ตรวจสอบประเมินระดับความพร้อมของโรงงาน ด้วยดัชนีชี้วัดระดับความพร้อมอุตสาหกรรม 4.0 สำหรับประเทศไทย (Thailand i4.0 Index) เพื่อประกอบการวางแผนปรับปรุงโรงงาน และ ประกอบการยื่น BOI มาตรการ Industry 4.0

สมัครง่ายๆ เพียงสแกน QR Code
เลือก ☒ รับการตรวจสอบประเมิน
ระดับความพร้อมของโรงงาน



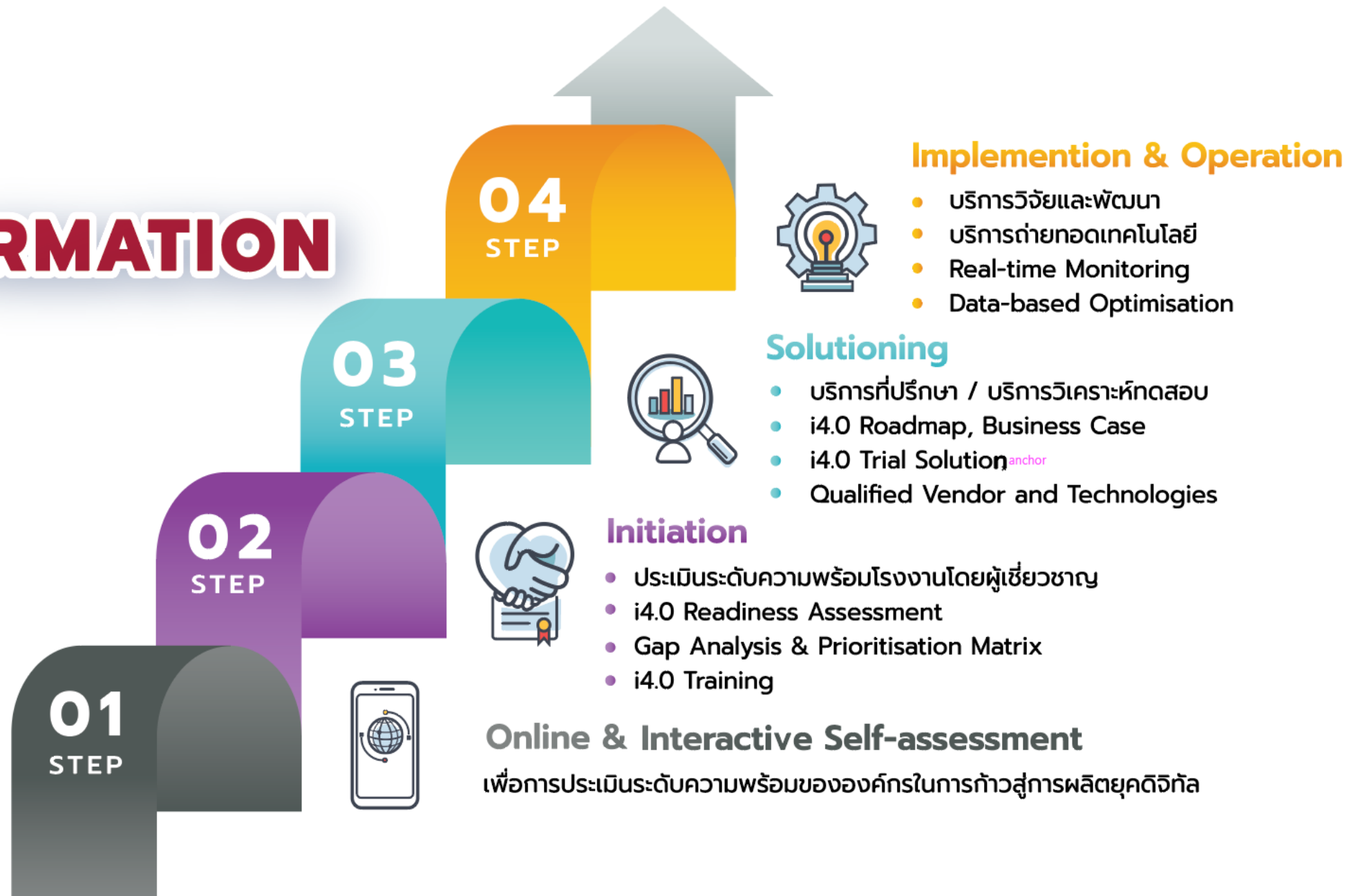
FREE ASSESSMENT

**จำนวนจำกัดเพียง 100
โรงงานเท่านั้น!!!**

DIGITAL TRANSFORMATION



Steps for Success





TESTBED

SMC Testbeds

@EECi Wangchan Valley

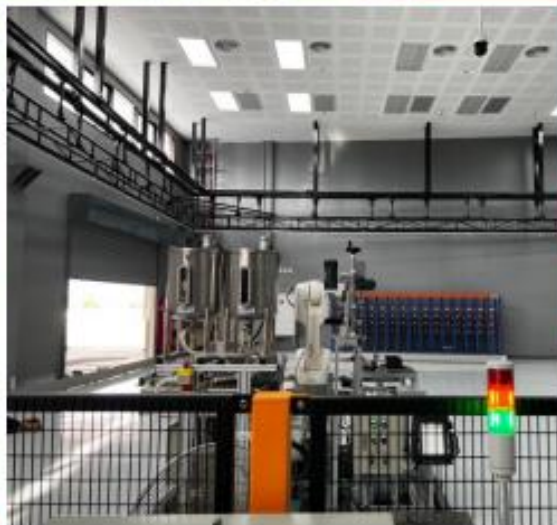


Building D

- 5G Testbed
- Reconfiguration Line
- 2d/3d Inspection
- Motion capture
- Smart Maintenance
- Industrial Automation
- IoT Security

Pilot Plant

- Smart Warehouse
- Motor Testbed



- Reconfigurable Manufacturing Line
- Visual Inspection
- Motion Capture



- Smart Maintenance

Industry 4.0 Platform Solutions



Implementation of Industry 4.0



IDA-100 CAMPAIGN

<https://www.nectec.or.th/smc/ida-platform/>

ขั้นตอนการรับสมัคร

SMC ศูนย์นวัตกรรมการผลิตยั่งยืน
Sustainable Manufacturing Center

IDA-100 Campaign

แพลตฟอร์มไอโอทีและระบบวิเคราะห์ข้อมูลอุตสาหกรรม
IDA: Industrial IoT and Data Analytics Platform

คุ่ม 2 ต่อ
ต่อยอดความสำเร็จจาก IDA ระยะแรกกับ 13 โรงงานนำร่อง
สู่ IDA ระยะที่สอง เป้าหมาย 100 โรงงาน

ตอนที่ 1

สิทธิพิเศษจากศูนย์นวัตกรรมการผลิตยั่งยืน (SMC)

- ทุนสนับสนุน โรงงานละ 100,000 บาท
- สนับสนุน IDA Dashboard, Cloud Storage, และ Cloud IoT ฟรี 1 ปี
- สนับสนุน หน่วยงานตรวจสอบวัดระยะไกลยูนิเวอร์แซล URCONNECT 1 ชุด (สำหรับโรงงานที่ต้องการ)
- VDO อบรมออนไลน์ IDA Fundamentals Tutorial

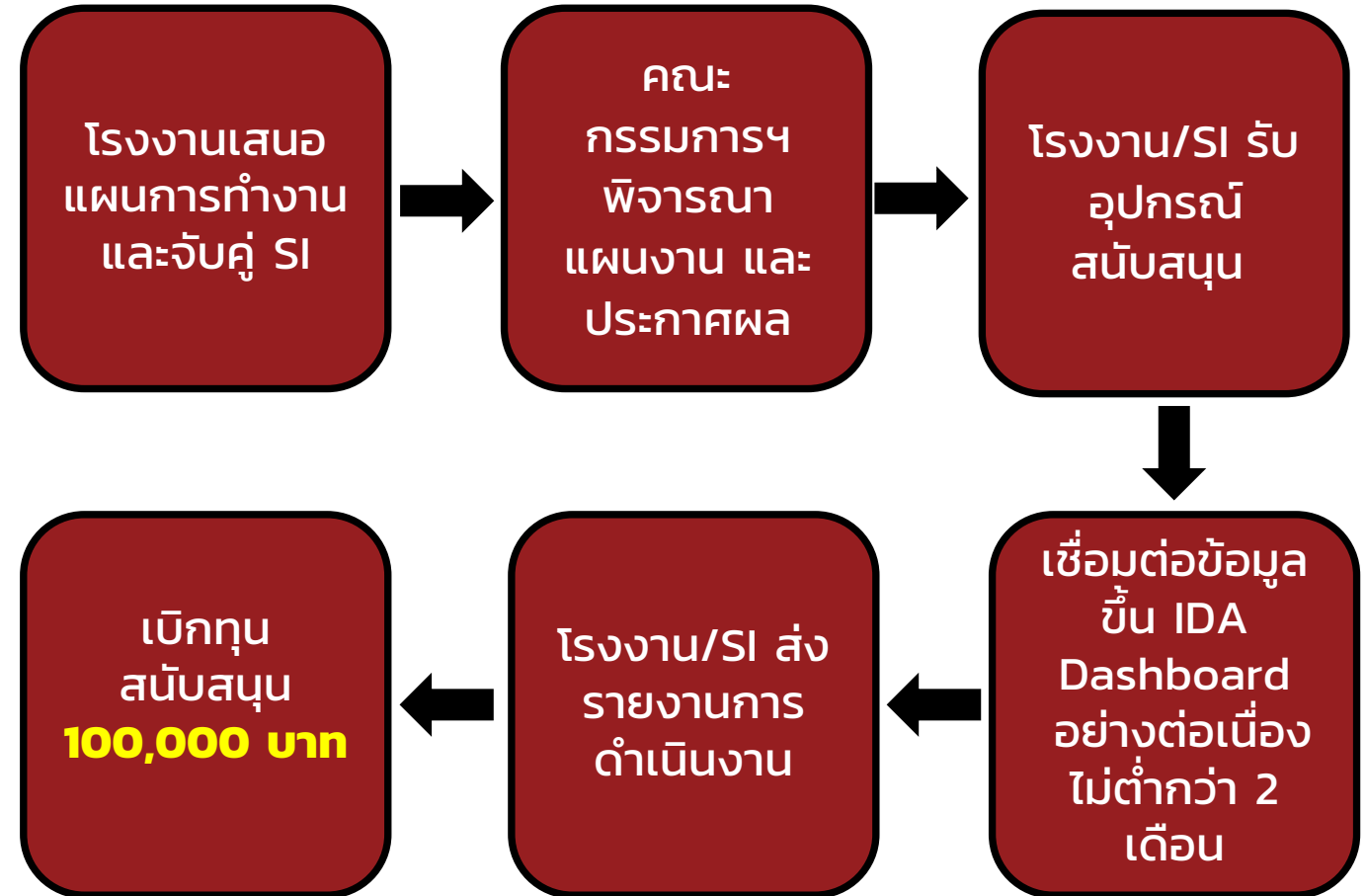
ทุนสนับสนุน
100,000 บาท

ตอนที่ 2

หากโรงงานคุณเป็นนิติบุคคลไทย และเป็น SME ตามนิยาม สลว.
สามารถขอรับการสนับสนุนผ่าน โปรแกรมสนับสนุน การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ITAP)
โดยสนับสนุนค่าที่ปรึกษาสูงสุดไม่เกิน 50% ตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ของ ITAP



[HTTPS://WWW.NECTEC.OR.TH/SMC/IDA-PLATFORM/](https://www.nectec.or.th/smc/ida-platform/)



ติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม www.nectec.or.th/smc, www.facebook.com/smceeci, smc-business@nectec.or.th, ida100@nectec.or.th

SMC Membership



สิทธิประโยชน์

- รับส่วนลดในการใช้บริการต่างๆ ของศูนย์
- รับคำปรึกษาเชิงลึกด้านสิทธิประโยชน์และทางเทคนิค
- ใช้พื้นที่ทำงาน ห้องประชุม ห้องอบรมในศูนย์
- รับข้อมูล ข่าวสาร ร่วมกิจกรรม Business Matching
- นำผลิตภัณฑ์ที่ร่วมจัดแสดง สาธิต ภายในศูนย์

Our Current Members



ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางช่วยยกระดับมิติใดได้บ้าง?

[illegible]

Contact Us



i4Platform@nstda.or.th



@i4Platform



Thailand i4.0 Platform



<https://www.nstda.or.th/i4Platform>

